

Designing and Explaining the Optimal Scenario for the Development of Triathlon in Iran

Mahdi Goudarzi¹ , Mohsen Hamidi² , Ashkan Behrozi³ 

1. Corresponding Author, Department of Physical Education and Sports Science (Sports Management), Payam Noor University, Tehran, Iran. E-mail: goudarzi63@pnu.ac.ir
2. Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences and Health, University of Farhangiyān, Qom, Iran. E-mail: mohsen.hamidi@outlook.com
3. Department of Physical Education and Sports Science (Sports Management), Payam Noor University, Tehran, Iran. E-mail: triathlon@msy.gov.ir

Article Info

Article type:

Research Article

Article history:

Received:

31 January 2023

Received in revised form:

3 March 2023

Accepted:

4 March 2023

Published online:

23 October 2023

Keywords:

Development,
Scenario,
Triathlon.

ABSTRACT

Introduction: The present study was conducted with the general aim of designing and explaining the optimal scenario for the development of triathlon in Iran.

Methods: This descriptive-survey type of research has been conducted in a mixed sequential exploratory (qualitative-quantitative) and field study. The statistical population of the research consists of professors of sports management, triathlon federation managers and provincial triathlon boards. The sample size was determined in the qualitative part until information saturation, and in the quantitative part, the sample size (73 people) was determined according to Cochran's table. The research tool in the qualitative part included structured interviews, and in the quantitative part, a questionnaire was obtained from the qualitative part. The form and content validity of the questionnaire was confirmed by professors and sports management experts, and factor analysis was used for its structural validity. The reliability of the questionnaire was also confirmed in a preliminary study on 30 community members and Cronbach's alpha calculation. Exploratory factor analysis was used to analyze the data, and Friedman's test was used to prioritize the identified drivers with the help of SPSS version 23 software.

Results: The model of drivers for the development of triathlon sport in Iran consists of 9 factors of transformation of management processes, media attention, talent search process, popularization of triathlon sport, equipment and infrastructure, human power, economic and political factors, structural factors and finally the processes of winning championships. Is.

Conclusion: a model of feasible, probable and desirable scenarios for the development of the country's trout was developed and presented, which can serve as a good beacon for the officials of this federation and provincial delegations.

Cite this article: Goudarzi, M., Hamidi, M., Behrozi, A. (2023). Designing and Explaining the Optimal Scenario for the Development of Triathlon in Iran. *Sport Management Journal*, 15(3); 195-213.

DOI: <http://doi.org/10.22059/JSM.2023.354714.3113>



Journal of Sport Management by University of Tehran Press is licensed under CC BY-NC 4.0 | web site: <https://jsm.ut.ac.ir/> | Email: jsm@ut.ac.ir.

Extended Abstract

Introduction

The present research was carried out with the general purpose of designing and explaining the optimal scenario for the development of triathlon in Iran. Also, identifying factors and key driving forces affecting the development of triathlon sport and prioritizing them; identification of possible development scenarios, identification of probable development scenarios and finally identification of desired scenarios for the development of triathlon in Iran were investigated in the form of specific research objectives.

Methods

The present research method is purposeful, applied and fundamental, the research method is descriptive-survey type, in terms of sequential mixed exploration strategy (qualitative-quantitative) and in terms of data collection is a field study. The statistical population of the current research consists of all triathlon experts and professors of sports management, triathlon federation managers and triathlon provincial delegations. Sampling was qualitative in the qualitative part and simple in the quantitative part. The sample size was determined in the qualitative part according to the time of information saturation and in the quantitative part according to the Cochran table the sample size (73 people) was determined. The research tool in the qualitative section included structured interviews and in the quantitative section, a questionnaire from the qualitative section, which was set in the form of a 5-point Likert scale. The face and content validity of the questionnaire was confirmed by professors and sports management experts and factor analysis was used for the construct validity. The reliability of the questionnaire was also confirmed in a pilot study on 30 members of the community and the calculation of Cronbach's alpha. Finally, in order to analyze the collected data, exploratory factor analysis was used to identify the components and components of the triathlon development drivers and Friedman test was used to prioritize the identified drivers using SPSS software version 23.

Results

Findings showed that the propulsion model of triathlon sport development in Iran consists of 9 factors: transformation of management processes, media attention, talent identification process, generalization of triathlon sport, equipment and infrastructure, manpower, economic and political factors, structural factors and finally there are the processes of winning the

championship, which according to the result of Friedman test based on significant priority among them, it seems that the most important factors are "evolution of management processes" and "manpower"

Conclusion

A model of feasible, probable and desirable scenarios for the development of the triathlon in the country was developed and presented, which can serve as a good beacon for the officials of this federation and provincial delegations.

Ethical Considerations

Compliance with ethical guidelines:

This article has been done considering all ethical principles.

Funding: No organization or individual financially supported this study, and all the financial resources were borne by the authors.

Authors' contribution: All authors discussed the results and contributed to the final manuscript.

Conflict of interest: This article is extracted from the Research Project; therefore, it is original, and all authors announce that there is no conflict of interests.

طراحی و تبیین سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

مهدی گودرزی^۱، محسن حمیدی^۲، اشکان بهروزی^۳

۱. نویسنده مسئول، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران. رایانامه: abcdef@ut.ac.ir

۲. گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی و تندرستی، دانشگاه فرهنگیان، قم، ایران. رایانامه: abcdef@ut.ac.ir

۳. گروه مدیریت ورزشی، روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران. رایانامه: abcdef@ut.ac.ir

چکیده

اطلاعات مقاله

مقدمه: تحقیق پیش رو با هدف کلی طراحی سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران انجام گرفت.

نوع مقاله: پژوهشی

روش پژوهش: این پژوهش از نوع توصیفی-پیمایشی، به صورت آمیخته متوالی اکتشافی (کیفی- کمی) و میدانی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش استادان مدیریت ورزشی، مدیران فدراسیون ترای اتلون و هیأت‌های استانی ترای اتلون بودند. حجم نمونه در بخش کیفی تا اشباع اطلاعاتی تعیین و در بخش کمی با توجه به جدول کوکران حجم نمونه (۷۳ نفر) تعیین شد. ابزار تحقیق در بخش کیفی شامل مصاحبه‌های ساختاریافته و در بخش کمی، پرسشنامه حاصل از بخش کیفی بود که روایی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط استادان و متخصصان مدیریت ورزشی تأیید و برای روایی سازه آن نیز از تحلیل عاملی استفاده شد. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی روی ۳۰ نفر از اعضای جامعه و محاسبه آلفای کرونباخ تأیید شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از تحلیل عاملی اکتشافی و برای اولویت‌بندی پیشران‌های شناسایی شده از آزمون فریدمن با کمک نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۳ استفاده شد.

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۰/۲۰

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۰/۱۱/۲۵

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۱۱/۲۸

تاریخ انتشار: ۱۴۰۱/۰۱/۲۵

یافته‌ها: الگوی پیشران‌های توسعه ورزش ترای اتلون در ایران متشکل از ۹ عامل تحول فرایندهای مدیریتی، توجه رسانه‌ها، فرایند استعدادیابی، همگانی شدن ورزش ترای اتلون، تجهیزات و زیرساخت‌ها، نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی، عوامل ساختاری و در نهایت فرایندهای کسب قهرمانی است.

کلیدواژه‌ها:

توسعه،

سناریو،

ترای اتلون

نتیجه‌گیری: مدل سناریوهای امکان‌پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ترای اتلون کشور می‌تواند به‌عنوان راهنمای مناسبی برای مسئولان این فدراسیون و هیأت‌های استانی عمل کند.

استناد: گودرزی، مهدی؛ حمیدی، محسن؛ و بهروزی، اشکان (۱۴۰۲). طراحی و تبیین سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران. نشریه مدیریت ورزشی، ۱۵(۳)، ۱۹۵-۲۱۳.

DOI: <http://doi.org/10.22059/JSM.2023.354714.3113>

این نشریه علمی رایگان است و حق مالکیت فکری خود را بر اساس لایسنس کربیتیو کامنز (CC BY-NC 4.0) به نویسندگان واگذار کرده است. | آدرس نشریه: <https://jsm.ut.ac.ir/> | ایمیل: jsm@ut.ac.ir



© نویسندگان.

ناشر: انتشارات دانشگاه تهران.

مقدمه

ورزش در تمام دوران زندگی حائز اهمیت است. ورزش علاوه بر آنکه موجب می‌شود افراد مکان مناسبی برای گذراندن اوقات فراغت خود داشته باشند، در تأمین سلامت جسمی و روحی آنان تأثیر بسیار زیادی دارد. بسیاری از آثار نامطلوب محیط اجتماعی، اقتصادی، وضع خانوادگی، وراثت و نظایر آن با استفاده از ورزش، می‌تواند کاهش یابد و یا حتی به‌طور کلی از میان برود (غفرانی و همکاران، ۲۰۱۰). به‌طوری‌که با افزایش چشمگیر نقش ورزش در توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی کشورها، پیشرفت در زمینه ورزش به یکی از اولویت‌های راهبردی برنامه‌ریزان در کشورهای مختلف دنیا تبدیل شده است (فرخ شاهی و همکاران، ۲۰۲۱).

ورزش قهرمانی از ارکان مهم توسعه ورزش است که با برنامه‌ریزی دقیق بر روی عوامل مؤثر در توسعه آن، می‌توان به اهدافی همچون افزایش جمعیت ورزش قهرمانی، کسب مدال‌های بیشتر در عرصه بین‌المللی، کسب وجهه بین‌المللی، ارتقای جایگاه تیم‌های ملی و تقویت هویت و انسجام ملی دست یافت (نقی‌پور گیوی و همکاران، ۲۰۲۳).

امروزه رویکردهای متفاوتی نسبت به پدیده ورزش وجود دارد که برخی از آنها با نگاه قهرمانی و در برخی موارد نگاه سلامت عمومی و نشاط جامعه و در رویکرد دیگر نگاه اقتصادی مدنظر قرار می‌گیرد، اما صرف‌نظر از همه آنها اهمیت تربیت بدنی و ورزش روزبه‌روز در حال افزایش است. ارتباط ورزش با پدیده‌های فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی حاکی از اهمیت این پدیده و نقش آن در برنامه‌های توسعه ملی کشورهاست و در یک نگاه کلی توسعه و پیشرفت ورزش در هر کشور با اقتدار و قدرت آن کشور ارتباط نزدیکی دارد، از این‌رو باید بپذیریم که توسعه ورزش امری نیست که خودبه‌خود به‌وقوع پیوندد، بلکه برای نیل به آن باید سناریو و برنامه‌ریزی جهت تحقق اهداف داشت و در راه رسیدن به آن کوشش کرد (جوادی‌پور و سمیع‌نیا، ۲۰۱۳).

تحقیقات سال‌های اخیر نشان داده است که بیشتر سازمان‌های ورزشی با چالش‌ها و مشکلات بسیاری برای انجام مسئولیت‌ها و نیل به اهدافش مواجه‌اند. از این‌رو شناسایی قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای آنها مهم و ضروری به‌نظر می‌رسد تا با استفاده از حداکثر قوت‌ها و فرصت‌ها و برطرف ساختن ضعف‌ها و تهدیدها به انجام اثربخش‌تر و کارآمدتر مسئولیت‌ها، توسعه بیشتر اصول و آرمان‌های ورزش آموزشی، تفریحی، رقابتی و قهرمانی، همچنین کسب جایگاه بهتر در عرصه‌های بین‌المللی نائل آیند (گودرزی، ۲۰۱۳).

یکی از خصوصیات مهم برنامه‌ریزی و داشتن سناریو برای دستیابی به اهداف، گستردگی منابع درگیر در آن است. پیاده‌سازی یک سناریوی موفق همراه با شناسایی موانع توسعه رشته‌های ورزشی، مستلزم به‌کارگیری بخش عمده‌ای از منابع بالفعل و بالقوه سازمان است و هرچه سناریو قوی‌تر و مؤثرتر طراحی شده باشد، این گستردگی بیشتر و ملموس‌تر است (جانا و همکاران، ۲۰۲۰).

برنامه‌ریزی، اساس توسعه هر سیستمی محسوب می‌شود و مقوله ورزش نیز از این موضوع مستثنا نیست. آنچه در سیستم ورزش مشخص است، علاقه شدید به موفقیت و تمایل محققان و سیاستگذاران برای بررسی و تشریح موفقیت‌ها، به‌خصوص در رویدادهایی مانند بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی است. با توجه به این نکته، مطالعات فراوانی از پایان سده بیستم در مورد سیاست‌های کشورهای مختلف در زمینه ورزش به انجام رسیده است. با توجه به اینکه تشریح موفقیت ورزشی و یافتن دلایل موفقیت خود پیش‌نیاز و زمینه‌ساز موفقیت‌های آتی است، اهمیت نگاه به این مسئله کاملاً ملموس است (سجادی و همکاران، ۲۰۱۱).

امروزه در جوامع بشری ورزش دارای انواع مختلفی از جمله ورزش تربیتی، ورزش‌های همگانی و تفریحی، مسابقات قهرمانی و ورزش‌های حرفه‌ای است. می‌توان دید که توسعه آموزش بدنی و ورزش به‌عنوان پایه‌ای برای تأمین و آموزش نیروی انسانی سالم بخشی از برنامه‌های توسعه ملی تمامی کشورهاست (جانا و همکاران، ۲۰۲۰).

بررسی عملکرد برخی سازمان‌های ورزشی نشان می‌دهد که آن دسته از سازمان‌هایی که از مدیریت قوی بر اساس برنامه‌ریزی راهبردی برای انجام مأموریت خود و دستیابی به اهداف خود استفاده کرده‌اند، توانسته‌اند در فعالیتهای مختلفی از جمله ورزش قهرمانی و تأمین منابع مورد نیاز موفقیت قابل توجهی کسب کنند. برای مثال چین در المپیک ۱۹۹۶ آتلانتا در رتبه چهارم، در بازی‌های المپیک ۲۰۰۰ سیدنی سوم و در المپیک ۲۰۰۴ آتن در رتبه دوم قرار گرفت، در حالی که استرالیا در المپیک آتلانتا در رتبه هفتم و در المپیک سیدنی و آتن در رتبه چهارم قرار گرفت (ملایی و همکاران، ۲۰۱۸).

کشورهای مختلف به دلایل مختلف وارد عرصه ورزش شده‌اند. اکنون ورزش به صنعتی تبدیل شده است که تأثیر عمیق و مهمی بر شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی کشورها دارد. هر کشور باید به مهم‌ترین متغیرهای تأثیرگذار در آن توجه کند تا بتواند در منابع و منافع تعیین‌شده خود تا حد امکان تسلط یابد. اکنون مشخص شده است که برنامه‌ریزی برای هر پدیده نیاز به یک رویکرد جهانی دارد و ورزش نیز از این قاعده مستثنا نیست (هیل^۱ و همکاران، ۲۰۱۷).

کسب موفقیت ورزشی در مسابقات بین‌المللی و ملی (ورزش قهرمانی) متأثر از عوامل مختلفی است، از این‌رو شناخت عوامل مؤثر در موفقیت ورزشی می‌تواند در امر تدوین برنامه‌های ورزشی در جهت توسعه ورزش قهرمانی کمک شایانی کند. پژوهش‌های متعددی در زمینه توسعه ورزش قهرمانی صورت پذیرفته است که این پژوهش‌ها هر کدام به عوامل متفاوتی اشاره کرده‌اند. برای نمونه دی بوسچر^۲ و همکاران (۲۰۰۹) عوامل نه‌گانه‌ای را که در توسعه ورزش قهرمانی کشورها تأثیرگذارند، در سه دسته شناسایی و طبقه‌بندی کردند: دسته اول ورودی، که شامل منابع انسانی و مالی است؛ دسته دوم پذیرش - فرایند، که عبارت است از راهبردها و سیاست‌هایی که توسعه ورزش قهرمانی را تسهیل می‌سازد و مشتمل بر تسهیلات تمرین، مربی، مسابقات و پژوهش‌های علمی است؛ دسته سوم خروجی است که نتیجه ورزش قهرمانی است و به وسیله مدال‌های المپیک و رقابت‌های ملی و بین‌المللی و تعداد ورزشکاران در سطح حرفه‌ای مشخص می‌شود. در همین زمینه گودرزی و حمیدی (۲۰۲۱) اعلام کردند که هیأت‌های ورزشی می‌بایست در قالب هفت عامل یا حوزه عملکردی شامل توسعه و همگانی، مالی و جذب منابع، آموزش، استعدادیابی، مسابقات و رویدادها، اردوها و اعزام‌ها و نیز حقوقی و قانونی مورد ارزیابی عملکرد سالیانه قرار گیرند تا از این طریق فدراسیون‌ها را به دستیابی اهدافشان نزدیک کنند.

اکنون ورزش به صنعتی تبدیل شده است که تأثیر عمیق و مهمی بر شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی کشورها دارد. توسعه رشته‌های ورزشی چه در بعد همگانی و چه در بعد قهرمانی در نهایت منجر به توسعه جامعه خواهد شد. از این‌رو شناخت سیاست‌های درست و تعیین استراتژی‌های منطقی سرنوشت هر جامعه را تعیین می‌کند. بدون شک بی‌توجهی به عوامل مؤثر بر پدیده‌های مختلف اجتماعی به آسیب رساندن به جامعه منجر خواهد شد (نجاری و همکاران، ۲۰۲۲).

ورزش و اهمیت سرمایه‌گذاری در آن به یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی دولت‌ها در هزاره سوم تبدیل شده است. به طوری که مزایای عظیم ورزش قهرمانی، سیاستمداران را ترغیب کرده است که آن را توسعه دهند تا سود بیشتری برای خود کسب کنند (بیتریکس^۳ و همکاران، ۲۰۲۰). اولین تلاش و قدیمی‌ترین مدل فرایند توسعه ورزش توسط ادی^۴ (۱۹۹۳) معرفی شد که این مسیرها و راه‌های مختلف مشارکت و پیشرفت در ورزش را در مدل پویا و انعطاف‌پذیری نشان داد. اگرچه این مدل از چهار سطح تشکیل شده است، اما جهت‌گیری‌های مختلفی دارد و چندبعدی است. با این حال، محققان خاطر نشان کردند که سطح مشارکت عمومی (سطح دوم) از سطح بالاتر تجاوز نمی‌کند. وی برای درک بهتر پویایی و تحرک نمونه اولیه خود، مدل دیگری را پیشنهاد کرد. مطابق این مدل، حرکت در سطوح مختلف ورزشی به سیاست‌ها و تصمیمات مدیران یا سازمان‌های ورزشی بستگی دارد و آنها می‌توانند در این زمینه

1. Hill

2. De Bosscher

3. Beatrix

4. Eddy

متفاوت عمل کنند، درحالی که ممکن است برخی بخواهند فقط در یک سطح کار کنند. به طور کلی، برنامه‌ها، سیاست‌ها و استراتژی‌های مدیران یا سازمان‌های ورزشی شیوه استفاده از مدل را تغییر می‌دهد (گرین و هولیهان، ۲۰۰۵)

رویکردهای توسعه ورزش را می‌توان در چند دسته قرار داد:

(الف) ورزش مبتنی بر جامعه: در این رویکرد تأکید می‌شود که جامعه به ورزش روی آورد و رواج ورزش در بین جامعه دستاوردهای چندمنظوره دارد.

(ب) ورزش مبتنی بر نخبگان: در این رویکرد تلاش می‌شود تا بر توسعه و ارتقای ورزش برای نخبگان و نخبگان تأکید شود و در واقع توسعه در حوزه ورزش قهرمانی از کانون توجه ویژه‌ای برخوردار بوده است.

(ج) توسعه ورزش به عنوان یک صنعت: پس از دهه ۵۰ و استفاده از ورزش توسط رسانه‌های جمعی، به ویژه تلویزیون، محبوبیت بی‌سابقه جامعه در ورزش سبب محبوبیت آن شد. در نتیجه، ورزش در برخی از بخش‌های جامعه رواج پیدا کرد. تجارت ورزش مستلزم مجموعه‌ای از الزامات سازمانی، قانونی و اجرایی است که در برخی جوامع تأمین می‌شود و ورزش به یک صنعت تبدیل شده است.

(د) توسعه ورزش به عنوان ابزاری برای آموزش عمومی: توجه گسترده به ورزش در جوامع پیشرفته صنعتی سبب شده است که در سال‌های اخیر ورزش به عنوان یک آموزش عمومی بسیار محبوب شود.

(ه) رویکردهای ترکیبی: همیشه ترکیبی از چهار رویکرد مذکور در بین ملل و مناطق مختلف جهان است؛ بنابراین لازم است که به چهار مورد به عنوان نقاط مرزی تربیت بدنی و رویکردهای توسعه ورزش توجه شود (رمضانی‌نژاد و همکاران، ۲۰۱۵).

امروزه سازمان‌های ورزشی از جمله فدراسیون‌های ورزشی مانند سازمان‌های غیرورزشی در معرض تغییر، محیط زیست و جهانی هستند، بنابراین سازمان‌ها باید پیوسته بر رویدادهای داخلی و خارجی نظارت داشته باشند تا بتوانند در زمان مناسب و در صورت لزوم با آنها سازگار شوند. در دنیای پرسرعت امروز، دیگر نمی‌توان از تصمیمات یکباره بر اساس داورهای شهودی و تجربی استفاده کرد. امروز سازمان‌های موفق می‌توانند از علم و مدیریت استراتژیک استفاده کنند (گرین و هولیهان، ۲۰۰۵). الگوهای و رویکردهای گوناگونی برای توسعه ورزش قهرمانی و آموزش قهرمانان ورزشی وجود دارد و توجه به آنها می‌تواند زمینه پیشرفت ورزش‌های قهرمانی کشور را فراهم کند. اولین قدم اساسی در طراحی سیاست‌های ورزشی هر کشور تعریف و تفسیر مفهوم توسعه ورزش است. این مفهوم به عنوان سیاست ورزش تعریف شده است. بخشی از توسعه ورزش با مفهوم توسعه ورزش قهرمانی و پرورش ورزشکاران قهرمان گره خورده است.

گرین و هولیهان (۲۰۰۵) توسعه ورزش قهرمانی را تعامل سه فرایند انتخاب و ورود ورزشکار به سیستم ورزش نخبه، حفظ و نگهداری، و در نهایت رشد و پیشرفت ورزشکار می‌دانند. سوتریادو و شیلبری توسعه ورزش قهرمانی را تمامی استراتژی‌هایی می‌دانند که پیشرفت نظاممند ورزشکار را تسهیل می‌سازد و این استراتژی‌ها باید برنامه، اهداف، ابزارها، مدیریت، تسهیلات ورزشی، مربیان، داوران و رقابت‌های ورزشی را در برگیرد (سوتریادو و شیلبری، ۲۰۱۳).

فرمر و آرنودن^۴ (۱۹۹۶)، معتقدند که تعادل یا رابطه ثابتی بین موفقیت در سطح ورزش همگانی و ورزش نخبه همیشه برقرار نیست. علاوه بر این، چالش سرمایه‌گذاری برای رقابت‌های جهانی و تولید قهرمان یا سرمایه‌گذاری روی مشارکت افراد در برنامه‌های سلامت عمومی یا ملی و منافع اجتماعی - اقتصادی آن نیز وجود دارد. همچنین در ایران سال‌ها تلاش شده است که زمینه‌ای برای رویکرد علمی

1. Green & Houlihan

2. Green & Houlihan

3. Sotiriadou & Shilbury

4. Farmer & Arnaudon

به ورزش فراهم شود تا راه موفقیت ورزشکاران ایرانی در عرصه‌های بین‌المللی هموار شود. از جمله این تلاش‌ها می‌توان به توسعه یک سیستم جامع تربیت بدنی و ورزش در سال ۲۰۰۳ و یک سیستم جامع ورزش قهرمانی در سال ۲۰۰۹ اشاره کرد. (نجاری و همکاران، ۲۰۲۲)

برنامه راهبرد بهینه برای توسعه ورزش در هر استان و همه فدراسیون‌های ورزشی از مهم‌ترین چالش‌ها و الزامات وزارت ورزش و جوانان است. در حقیقت، رشد و پیشرفت ورزش در جوامع و حرکت به سمت ورزش حرفه‌ای در بیشتر کشورها به مسئله مهمی تبدیل شده است. تمایل به رشد و پیشرفت در حوزه ورزش، خواه آن را دوست داشته باشیم و چه نخواهیم، ما را به ورزش‌های حرفه‌ای متصل و ما را مجبور می‌کند که طبق قوانین و الزاماتی که در اختیار دارد، سازوکارهای ایجاد و توسعه آن را تحقق بخشیم. مهم‌ترین شرط دستیابی به ورزش‌های حرفه‌ای، که بالاترین و کامل‌ترین سطح در توسعه ورزش است، داشتن چارچوب و سیستم منطقی و منطقی است که بر اساس آن، توضیح دهد که چه چیزی، چرا و چگونه می‌توان به آن دست یافت. یک سیستم جامع برای توسعه ورزش‌های حرفه‌ای یک چارچوب منطقی است که شامل ادبیات و مفاهیم اساسی مورد نیاز، بیان رسالت و فلسفه ورزش‌های حرفه‌ای و تقسیم کار برای توسعه آن، اهداف، رویکردها، راهبردها و برنامه‌های عملیاتی است.

چشم‌انداز فدراسیون ترای اتلون ایران تبدیل شدن به انتخاب ایرانیان سختکوش برای انجام ورزش و قرار گرفتن جزء برترین‌های آسیاست و با ارائه و ایجاد بسترهای مناسب جهت آموزش، ترویج و ارتقای ورزش ترای اتلون در کشور با اصولی علمی و تجهیزاتی پیشرفته در محیطی پاک و مهیج توسط کادری ماهر و متخصص در جهت تربیت کنگدگانی شایسته در میدانی ورزشی بین‌المللی دارای مأموریتی ویژه برای خود است که در سال‌های اخیر نشان داده است که به دنبال مدیریت علمی و توسعه از طریق متون علمی و مدل‌های پذیرفته شده جهانی است (گودرزی، ۲۰۱۵).

اتحادیه بین‌المللی ترای اتلون یکی از فدراسیون‌های بین‌المللی موفق در دهه‌های اخیر که از سال ۱۹۸۹ تاکنون در ۱۷۴ کشور جهان با بالاترین میزان جذب مخاطب در دنیا به صورت بسیار خارق‌العاده‌ای گسترش یافته است و از پیشروان حفاظت از محیط زیست و رفع تبعیض جنسیتی در سطح جهان است و این در حالی است که فدراسیون ملی ورزش ترای اتلون در ایران با حدود ۲۰ سال سابقه شکل‌گیری نتوانسته از ظرفیت‌هایی که از سازمان مرجع خود در اختیار داشته است، در راستای جذب و توسعه مشتریان و مخاطبان خود در سطح کشور استفاده کند (گودرزی و گودرزی، ۲۰۲۰).

بنابراین نیاز به تدوین یک سناریوی مطلوب در این فدراسیون با شرایط کنونی کشور به شدت احساس می‌شود که به همین منظور با اجرای پژوهش حاضر به دنبال یافتن پاسخ برای این پرسش مهم هستیم که سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران چگونه است؟

روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر با هدف کلی طراحی و تبیین سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران انجام گرفت. همچنین شناسایی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون و اولویت‌بندی آنها؛ شناسایی سناریوهای امکان‌پذیر توسعه، شناسایی سناریوهای محتمل توسعه و در نهایت شناسایی سناریوهای دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران، در قالب اهداف اختصاصی تحقیق بررسی شد. روش تحقیق حاضر از لحاظ هدف، کاربردی و بنیادی، روش پژوهش از نوع توصیفی-پیمایشی، از لحاظ استراتژی آمیخته متوالی اکتشافی (کیفی- کمی) و از لحاظ جمع‌آوری داده به صورت میدانی است. جامعه آماری پژوهش تمامی خبرگان ترای اتلون و استادان مدیریت ورزشی، مدیران فدراسیون ترای اتلون و هیأت‌های استانی ترای اتلون بودند.

نمونه‌گیری در بخش کیفی به روش هدفمند و در بخش کمی به صورت تصادفی ساده بود. حجم نمونه در بخش کیفی با توجه به زمان رسیدن به اشباع اطلاعاتی تعیین و در بخش کمی با توجه به جدول کوکران حجم نمونه (۷۳ نفر) تعیین شد. ابزار تحقیق در بخش کیفی شامل مصاحبه‌های ساختاریافته و در بخش کمی، پرسشنامه حاصل از بخش کیفی بود که در قالب طیف ۵ ارزشی لیکرت تنظیم شده است. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط استادان و متخصصان مدیریت ورزشی تأیید و برای روایی سازه آن نیز از تحلیل عاملی استفاده شد. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی بر روی ۳۰ نفر از اعضای جامعه و محاسبه آلفای کرونباخ تأیید شد. در نهایت به منظور تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده، جهت شناسایی عوامل و مؤلفه‌های پیشران‌های توسعه‌ی ترای‌اتلون از تحلیل عاملی اکتشافی و برای اولویت‌بندی پیشران‌های شناسایی شده از آزمون فریدمن با کمک نرم‌افزار SPSS نسخه ۲۳ استفاده شد.

یافته‌های پژوهشی

توزیع فراوانی و درصد فراوانی نمونه‌های تحقیق نشان می‌دهد، ۴۱/۱ درصد از نمونه زن و ۵۸/۹ درصد مرد، ۳۰/۱ درصد از نمونه مجرد و ۶۹/۹ درصد متأهل بودند، همچنین ۳۵/۶ درصد از نمونه ۴۱ تا ۵۰ سال بودند، درحالی که ۶/۸ درصد بالای ۶۰ سال، سابقه کاری یا ورزشی ۳۷/۰ درصد از نمونه ۱۱ تا ۱۵ سال بود، درحالی که ۸/۲ درصد سابقه کاری یا ورزشی بالای ۲۰ سال داشتند و ۳۱/۵ درصد دارای مدرک کارشناسی ارشد بودند، درحالی که ۳۹/۷ درصد دارای مدرک فوق‌لیسانس و ۴/۱ درصد دارای مدرک دکتری، رشته تحصیلی ۳۰/۲ درصد از نمونه علوم ورزشی و ۶۹/۸ درصد سایر رشته‌ها بودند.

در این پژوهش از تحلیل عاملی اکتشافی برای تعیین و شناسایی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای‌اتلون در ایران استفاده شد. به همین دلیل پیش از انجام تحلیل عاملی، به منظور اطمینان از کافی بودن تعداد نمونه از معیار کایرز-می‌یر-اولکین^۱ و برای تعیین همبستگی بین متغیرها (گویه‌ها) از آزمون بارتلت^۲ استفاده شد.

جدول ۱. نتایج آزمون بارتلت و KMO

مقدار	
۰/۷۴۴	مقدار کایرز - می‌یر و اولکین (کفایت حجم نمونه)
۹۸۷۴/۲۹	مقدار کای اسکوار (χ^2)
۴۰۱۸	آزمون کرویت بارتلت
۰/۰۱	سطح معناداری

با توجه به یافته‌های جدول ۲ مقدار KMO به دست آمده ۰/۷۴۴ است. این مقدار بیانگر این موضوع است تعداد نمونه‌های تحقیق به منظور تحلیل عاملی کفایت می‌کند و انجام تحلیل عاملی برای داده‌های موردنظر امکان‌پذیر است و می‌توان داده‌ها را به یک سری عامل‌های پنهان تقلیل داد. همچنین نتایج آزمون بارتلت ($\chi^2=9874/29$, $Sig=0/01$) نشان می‌دهد بین گویه‌ها همبستگی بالایی وجود دارد، از این رو ادامه و استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است. در ادامه نتایج به دست آمده از تحلیل عاملی مؤلفه‌ها به تفکیک با مقدار بار عاملی به دست آمده برای هر عامل ارائه شده است.

1. Kaiser- Meyer-Oklin measure of sampling adequacy (KMO)

2. Bartlett' Test of Sphericity

جدول ۲. مقادیر ابتدایی تحلیل مؤلفه‌های تحقیق (جدول اشتراکات)

شماره گویه	برآورد اولیه میزان اشتراک هر متغیر	واریانس عامل مشترک	شماره گویه	برآورد اولیه میزان اشتراک هر متغیر	واریانس عامل مشترک
Q1	۱	۰/۶۳۹	Q28	۱	۰/۶۳۰
Q2	۱	۰/۶۷۱	Q29	۱	۰/۷۲۱
Q3	۱	۰/۵۲۱	Q30	۱	۰/۷۶۳
Q4	۱	۰/۵۰۲	Q31	۱	۰/۶۷۵
Q5	۱	۰/۵۵۲	Q32	۱	۰/۸۱۷
Q6	۱	۰/۶۳۸	Q33	۱	۰/۷۸۳
Q7	۱	۰/۷۳۴	Q34	۱	۰/۶۰۷
Q8	۱	۰/۶۴۲	Q35	۱	۰/۷۵۳
Q9	۱	۰/۶۹۶	Q36	۱	۰/۸۸۲
Q10	۱	۰/۸۲۸	Q37	۱	۰/۵۴۹
Q11	۱	۰/۷۱۱	Q38	۱	۰/۸۰۰
Q12	۱	۰/۶۷۳	Q39	۱	۰/۸۷۳
Q13	۱	۰/۶۳۴	Q40	۱	۰/۶۰۳
Q14	۱	۰/۸۳۶	Q41	۱	۰/۷۸۵
Q15	۱	۰/۷۶۵	Q42	۱	۰/۸۰۵
Q16	۱	۰/۷۹۹	Q43	۱	۰/۸۱۳
Q17	۱	۰/۸۵۳	Q44	۱	۰/۷۹۰
Q18	۱	۰/۶۱۶	Q45	۱	۰/۷۰۲
Q19	۱	۰/۶۳۷			
Q20	۱	۰/۶۸۲			
Q21	۱	۰/۸۰۳			
Q22	۱	۰/۸۵۹			
Q23	۱	۰/۵۴۷			
Q24	۱	۰/۷۶۹			
Q25	۱	۰/۸۴۸			
Q26	۱	۰/۶۶۲			
Q27	۱	۰/۸۵۶			

با توجه به جدول اشتراکات (جدول ۳) برآورد اولیه میزان اشتراک هر متغیر نشان داد که مقادیر تمامی آنها برابر با یک است. ستون واریانس عامل مشترک در جدول ۳ نشان‌دهنده مقداری از واریانس هر متغیر است که مجموعه عوامل موردنظر توانسته‌اند آن را تبیین کنند. هر چه مقادیر به (۱) نزدیک‌تر باشند، بهتر است و مقادیر کوچک‌تر هر متغیر نشان از آن دارد که متغیر (گویه یا سؤال) موردنظر به اندازه کافی برای تحلیل عاملی مناسب نیست و بنابراین باید از تحلیل خارج شود. بنابراین به اعتقاد صاحب‌نظران متغیرهایی که عامل‌ها نتوانسته‌اند بالاتر از ۰/۵ (یا ۵۰ درصد) از تغییرات آنها را تعیین کنند، تعدیل و یا از مجموعه متغیرها حذف می‌شوند. همان‌طور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود واریانس مشترک همه گویه‌ها بیشتر از ۰/۵ گزارش شده است. بنابراین تمامی متغیرها (گویه‌ها) در تحلیل باقی خواهند ماند.

جدول ۳. مقادیر ویژه و واریانس عامل‌های تحقیق

اجزا	مقادیر ویژه اولیه			مجموع مجزورات بارهای عاملی استخراج شده		
	کل	درصد واریانس	درصد واریانس تجمعی	کل	درصد واریانس	درصد واریانس تجمعی
۱	۱۹/۷۱۸	۱۳/۸۰۲	۱۳/۸۰۲	۱۹/۷۱۸	۱۳/۸۰۲	۱۳/۸۰۲
۲	۱۵/۲۷۳	۱۲/۶۴۹	۲۶/۴۵۱	۱۵/۲۷۳	۱۲/۶۴۹	۲۶/۴۵۱
۳	۹/۹۰۳	۸/۱۲۷	۳۴/۵۷۸	۹/۹۰۳	۸/۱۲۷	۳۴/۵۷۸
۴	۹/۷۸۳	۷/۸۰۲	۴۲/۳۸	۹/۷۸۳	۷/۸۰۲	۴۲/۳۸
۵	۷/۱۵۲	۳/۷۸۲	۴۶/۱۶۲	۷/۱۵۲	۳/۷۸۲	۴۲/۱۶۲
۶	۴/۵۵۲	۲/۶۰۹	۴۸/۷۷۱	۴/۵۵۲	۲/۶۰۹	۴۸/۷۷۱
۷	۴/۴۶۵	۲/۳۴۱	۵۱/۱۱۲	۴/۴۶۵	۲/۳۴۱	۵۱/۱۱۲
۸	۲/۲۳۵	۱/۶۴۴	۵۲/۷۵۶	۲/۲۳۵	۱/۶۴۴	۵۲/۷۵۶
۹	۲/۸۲۳	۱/۳۹۷	۵۴/۱۵۳	۲/۸۲۳	۱/۳۹۷	۵۴/۱۵۳
...
۵۴	-۴/۷۷	-۴/۷۷	۱۰۰/۰۰۰			

در جدول ۴ مقادیر ارزش ویژه، درصد واریانس و درصد واریانس تجمعی تبیین شده از مجموعه داده‌ها توسط هر عامل گزارش شده است. بر اساس معیار کیزر، تنها عامل‌هایی از جدول ۳ انتخاب می‌شوند که مقدار ویژه آنها بالاتر از یک باشد و سایر عامل‌ها با مقادیر کمتر از یک نیز از مجموع عامل‌ها حذف می‌شوند و در نظر گرفته نخواهند شد. بنابراین جدول ۳ نشان می‌دهد که ۴۵ گویه در تحقیق حاضر قابل تقلیل به ۹ عامل هستند و می‌توان از ترکیب این ۴۵ گویه، ساختار جدیدی بر اساس عامل‌ها با ترکیب جدید طراحی و بر اساس آن داده‌ها را تحلیل کرد.

اکنون برای دسته‌بندی گویه‌ها در بین عامل، بر اساس بار عاملی آن‌ها باید از نتایج ماتریس عوامل چرخش یافته استفاده شود. در جدول ۵ ماتریس همبستگی بین گویه‌ها و عامل بعد از چرخش ارائه شده است. با توجه به نظر محققان بارهای عاملی با مقادیر بالاتر ۰/۵ قابل قبول هستند (ساندلوسکی و باروسو، ۲۰۰۶)

در این جدول محقق بر اساس بزرگ‌ترین بار عاملی تک تک گویه‌ها به دسته‌بندی آنها با توجه به میزان همبستگی با یکدیگر پرداخته است. البته نکته حائز اهمیت این است که ممکن است یک یا برخی از گویه‌ها هیچ‌گونه بار عاملی معناداری روی هیچ‌کدام از عامل نداشته باشند که این گویه‌ها از مدل و در نتیجه تحلیل حذف می‌شوند.

جدول ۵. ماتریس عوامل چرخش یافته

گویه‌ها	تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون	همگانی شدن ترای اتلون	نیروی انسانی	زیرساخت‌ها و تجهیزات	قهرمانی فرایندهای کسب	عوامل ساختاری	عوامل اقتصادی و سیاسی	توجه رسانه‌ها به ترای اتلون	فرایند استعدادیابی
	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹
تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی	۰/۵۴۹								
داشتن چشم‌انداز روشن و قابل دسترس	۰/۸۳۵								
برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت و اقدام بر اساس برنامه‌ها	۰/۶۰۲								
هدف‌گزینی در فدراسیون و برنامه‌ریزی برای حصول اهداف	۰/۶۵۷								
توجه به ثبات مدیریت به‌جای ثبات مدیران	۰/۷۳۰								
پیاده‌سازی سیستم‌های اندازه‌گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون ترای اتلون	۰/۸۲۲								
پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در بدنه انجمن‌های ورزش‌های رزمی	۰/۶۴۷								
بهبود دیدگاه مردم به رشته‌های ترای اتلون								۰/۸۵۷	
افزایش استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای توسعه ترای اتلون								۰/۴۵۸	
تبلیغات مربوط به رشته انجمن‌های رزمی در رسانه‌ها								۰/۸۴۰	
برندسازی و توجه به برندهای موجود								۰/۶۲۰	
توجه به عوامل مؤثر بر توسعه ترای اتلون در مدارس								۰/۴۴۷	
آینده دیدگاه کودکان و نوجوانان به ترای اتلون								۰/۵۶۹	
تعداد مسابقات پایه در رشته‌های ترای اتلون								۰/۵۷۸	
برقراری لیگ‌های استانی ترای اتلون در تمامی سطوح سنی								۰/۸۷۷	
افزایش ضریب نفوذ ورزش‌های رزمی در میان خانواده‌ها		۰/۸۳۷							
توجه به مشکلات استان‌ها و شهرستان‌ها		۰/۵۰۳							
توجه بیشتر به مسابقات بانوان در ورزش‌های رزمی		۰/۴۶۲							
استفاده از پتانسیل‌های خیران و واقفان در ورزش‌های رزمی		۰/۸۵۱							
استفاده از فناوری‌های نوین در ترای اتلون ایران			۰/۴۷۹						
استفاده از تجهیزات باکیفیت برای ورزشکاران ترای اتلون			۰/۷۲۴						
استفاده از فناوری‌های نوین در مسابقات ترای اتلون			۰/۵۴۸						
ایجاد بسترهای لازم برای تجهیز کردن ورزشکاران تیم‌های ملی به تجهیزات روز			۰/۴۶۴						
افزایش دانش روز مربیان ترای اتلون			۰/۷۵۱						
استفاده از جوانان خلاق و تحصیل‌کرده در بدنه فدراسیون و هیات‌ها			۰/۵۱۱						
افزایش ورزشکاران سازمان‌یافته ترای اتلون			۰/۴۵۹						
افزایش دوره‌های مربیگری ترای اتلون			۰/۷۹۲						
ایجاد فرصت برابر ارتقای برای مربیان ترای اتلون			۰/۵۶۱						
برگزاری دوره‌های مربیگری با استفاده از استادان			۰/۶۵۰						

گویه‌ها	فرایند استعدادیابی	توجه رسانه‌ها به ترای اتلون	عوامل اقتصادی و سیاسی	عوامل ساختاری	فرایندهای کسب قهرمانی	تجهیزات و زیرساخت‌ها	نیروی انسانی	همگانی شدن ترای اتلون	تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون
خارجی									
وضعیت سیاسی کشور			۰/۷۶۴						
تعاملات بین‌المللی و جایگاه ایران در این تعاملات			۰/۵۹۹						
ارزش پول ملی در سال‌های آتی			۰/۸۴۲						
وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه			۰/۸۴۸						
همکاری میان بخش خصوصی و دولتی			۰/۵۸۸						
تغییرات کلان در حوزه مدیریتی ورزش			۰/۷۹۴						
میزان حمایت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی از ترای اتلون			۰/۴۶۹						
وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه			۰/۸۹۵						
تعداد هیأت‌های شهرستانی فعال ترای اتلون			۰/۴۲۹						
تعداد سازمان‌های غیردولتی و غیرانتفاعی برای گسترش ترای اتلون			۰/۶۷۱						
منفک شدن ساختار فدراسیون‌های ورزشی از دولت و ساختار دولتی			۰/۵۴۱						
ایجاد استقلال در ساختار و تصمیم‌گیری‌های مدیریتی هیأت‌های استانی			۰/۷۵۹						
میزان آمادگی رقبا در آسیا و جهان			۰/۵۴۹						
سطح مسابقات بین‌المللی			۰/۵۵۸						
تعداد باشگاه‌های فعال در حوزه ترای اتلون			۰/۸۶۹						
تعداد و نحوه اعزام به مسابقات خارجی			۰/۴۷۳						

به منظور اولویت‌بندی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران از آزمون رتبه‌بندی فریدمن استفاده شد. با توجه به نتایج جدول ۶ بین عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران اولویت معناداری مشاهده شد. بالاترین اولویت مربوط به «تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون» بود.

جدول ۶. رتبه‌بندی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

رتبه	گویه	میانگین رتبه	خی‌دو	سطح معناداری
۱	تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون	۷/۲۳	۱۲/۴۶	۰/۰۱
۲	نیروی انسانی	۷/۱۳		
۳	همگانی شدن ترای اتلون	۵/۷۸		
۴	عوامل ساختاری	۵/۵۲		
۵	عوامل اقتصادی و سیاسی	۵/۱۶		

۴/۸۱	تجهیزات و زیرساخت‌ها	۶
۴/۵۲	فرایندهای کسب قهرمانی	۷
۳/۶۷	فرایند استعدادیابی	۸
۲/۹۰	توجه رسانه‌ها به ترای اتلون	۹

با توجه به پیش‌بینی‌های به‌دست‌آمده، سناریوهای امکان‌پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران به شرح جدول ۷ محاسبه می‌شود.

جدول ۷. سناریوهای امکان‌پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

میانگین رتبه	گویه
	سناریوهای امکان‌پذیر
➤ کسب ۱ سهمیه در المپیک ۲۰۲۴	
➤ کسب ۲ سهمیه در المپیک ۲۰۲۴	
➤ کسب مدال در مسابقات آسیایی	
➤ راه‌اندازی ۵۰۰ باشگاه ترای اتلون	
➤ مشارکت ۱ میلیون ایرانی در ترای اتلون	
➤ کسب ۲۰ میلیارد ریال درآمد	
➤ برگزاری ۲ مسابقه بین‌المللی در سال	
	سناریوهای محتمل
➤ کسب ۲ سهمیه در المپیک ۲۰۲۴	
➤ کسب ۳ سهمیه در المپیک ۲۰۲۸	
➤ کسب مدال طلا در مسابقات آسیایی	
➤ راه‌اندازی ۱۰۰۰ باشگاه ترای اتلون	
➤ مشارکت ۲ میلیون ایرانی در ترای اتلون	
➤ کسب ۵۰ میلیارد ریال درآمد	
➤ برگزاری ۲ مسابقه بین‌المللی در سال	
	سناریوهای دلخواه
➤ کسب ۳ سهمیه در المپیک ۲۰۲۴	
➤ کسب مدال در المپیک ۲۰۲۸	
➤ کسب مدال طلا در مسابقات آسیایی	
➤ راه‌اندازی ۱۰۰۰ باشگاه ترای اتلون	
➤ مشارکت ۵ میلیون ایرانی در ترای اتلون	
➤ کسب ۱۰۰ میلیارد ریال درآمد	
➤ برگزاری ۴ مسابقه بین‌المللی در سال	

بحث و نتیجه‌گیری

پیااده‌سازی یک سناریوی موفق همراه با شناسایی موانع توسعه رشته‌های ورزشی، مستلزم به‌کارگیری بخش عمده‌ای از منابع بالفعل و بالقوه سازمان است و هر قدر سناریو قوی‌تر و مؤثرتر طراحی شده باشد، این گستردگی بیشتر و ملموس‌تر است (جانا و همکاران، ۲۰۲۰).

در همین خصوص فدراسیون ترای اتلون جمهوری اسلامی ایران در سال‌های اخیر نشان داده است که به‌دنبال مدیریت علمی و توسعه از طریق متون علمی و مدل‌های پذیرفته‌شده جهانی است؛ بنابراین نیاز به تدوین یک سناریوی مطلوب در این فدراسیون احساس می‌شود و محقق به‌دنبال تدوین سناریوی مطلوب توسعه این ورزش، به نتایجی دست یافت که در ادامه مورد بحث قرار می‌گیرد.

نتایج تحلیل عاملی اکتشافی مربوط به سؤال اول تحقیق نشان داد که ۴۵ گویه پرسشنامه پیشران‌های توسعه ورزش ترای‌اتلون قابل تقلیل به ۹ عامل مؤثر شامل تحول فرایندهای مدیریتی، توجه رسانه‌ها، فرایند استعدادیابی، همگانی شدن ورزش ترای‌اتلون، تجهیزات و زیرساخت‌ها، نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی، عوامل ساختاری و در نهایت فرایندهای کسب قهرمانی است. نتیجه به دست آمده با نتیجه تحقیقات گودرزی (۲۰۱۵)، ملایی و همکاران (۲۰۱۸)، نجاری و همکاران (۲۰۲۱)، فرخ شاهی و همکاران (۲۰۲۱)، نقی‌پور گیوی و همکاران (۲۰۲۳)، گرین و هولیهان (۲۰۰۵)، هیل و جونز (۲۰۱۷) و بیتریکس و همکاران (۲۰۲۰)، همسو بود. این محققان نیز در تحقیقات خود به شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه رشته‌های ورزشی مختلف در کشور پرداخته بودند که برخی از عوامل آنها با پیشران‌های شناسایی شده در این تحقیق مشابه بود. در تفسیر نتیجه به دست آمده لازم به توجه است که امروزه ورزش تقریباً در زندگی مردم نفوذ کرده است و لذا بیشتر سازمان‌ها و فدراسیون‌های ورزشی از برنامه‌ریزی‌های طولانی‌مدت و راهبردی به عنوان یک استراتژی برای پیشبرد اهداف و برنامه‌های خود استفاده می‌کنند و چشم‌اندازها و افق‌های پیش رو و چگونگی حرکت و دستیابی به آن را می‌طلبند. موارد یادشده به تفصیل در برنامه‌های راهبردی این سازمان‌ها شرح داده شده‌اند. از طرفی، هر ساله منابع زیادی برای آموزش ورزشکاران نخبه ایرانی صرف می‌شود و بی‌توجهی به عوامل محدودکننده عملکرد ورزشی سبب ائتلاف منابع مالی و انسانی می‌شود. در این میان، پرداختن به جنبه‌ها و سازوکارهایی که وظیفه ایجاد چنین شکست‌هایی را بر عهده دارند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است (ملایی و همکاران، ۲۰۱۸). در همین خصوص یکی از پیشران‌های توسعه ورزش ترای‌اتلون از نظر متخصصان و خبرگان امر را عامل تحول فرایندهای مدیریتی ترای‌اتلون کشور تشکیل می‌دهد. در واقع عامل یادشده اشاره به فرایندهای مدیریتی علمی و اصولی در سازمان‌های مربوطه به‌ویژه فدراسیون ترای‌اتلون و هیأت‌های استانی این رشته داشته و به نظر می‌رسد که این فرایندها مستلزم تغییر و تحول هستند تا یکی از چرخ‌های توسعه رشته ورزشی ترای‌اتلون به‌درستی راه‌اندازی شود. در این زمینه، توجه و تعمق در فرایندهایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی؛ داشتن چشم‌انداز روشن و قابل دسترس برای فدراسیون و همچنین هیأت‌های استانی ورزش ترای‌اتلون؛ برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت و اقدام بر اساس برنامه‌ها؛ هدف‌گزینی در فدراسیون ترای‌اتلون و برنامه‌ریزی برای حصول این اهداف؛ توجه به ثبات مدیریت به‌جای ثبات مدیران؛ پیاده‌سازی سیستم‌های اندازه‌گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون ترای‌اتلون و نهایتاً پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در بدنه کمیته‌های این فدراسیون ضروری است. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مدیران و متصدیان ورزش ترای‌اتلون در کشور به‌ویژه ریاست فدراسیون ترای‌اتلون به‌عنوان اصلی‌ترین نهاد متولی این رشته با ایجاد تحول در فرایندهای مدیریتی از طریق راهکارهایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی، داشتن چشم‌انداز روشن و قابل دسترس برای فدراسیون و هیأت‌های استانی؛ برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت و اقدام بر اساس آن، هدف‌گزینی در فدراسیون ترای‌اتلون و برنامه‌ریزی برای حصول این اهداف و ...، شرایط توسعه این رشته ورزشی را در کشور تسهیل کنند.

دیگر پیشران توسعه رشته ترای‌اتلون کشور را توجه رسانه‌ها به رشته ترای‌اتلون تشکیل می‌دهد. بر کسی پوشیده نیست که دنیای امروزی دنیای سلطه رسانه‌هاست، به طوری که رسانه‌ها در بسیاری از امور زندگی انسان نفوذ کرده‌اند و تأثیر بسزایی در تغییر و تحولات مختلف به‌ویژه در رابطه با نگرش و انگیزش افراد دارند. از این رو تأثیر رسانه‌ها بر توسعه رشته‌های ورزشی را می‌توان امری بدیهی دانست، چراکه با توجه بیشتر رسانه‌ها به ورزشی همچون ترای‌اتلون، سبب بهبود دیدگاه مردم به رشته ترای‌اتلون؛ افزایش استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای توسعه ترای‌اتلون؛ تبلیغات مربوط به رشته ورزشی ترای‌اتلون در رسانه‌ها و برندسازی و توجه به برندهای موجود در این رشته می‌شود. بنابراین پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای‌اتلون با جذب هرچه بیشتر توجه رسانه‌های مختلف به این رشته و مسابقات آن و متعاقباً پوشش و پخش آنها، زمینه‌های تأثیرگذاری مثبت بر افکار و اذهان مردم را بیش از پیش فراهم آورند. در همین زمینه و علاوه بر موارد یادشده، مشخص شد که فرایند استعدادیابی نیز یکی دیگر از پیشران‌های توسعه رشته ترای‌اتلون را تشکیل می‌دهد. در خصوص عامل استعدادیابی باید توجه داشت که در دنیای به‌شدت رقابتی امروزی به‌ویژه در امر ورزش، سازمان‌های ورزشی کشورهای پیشرفته به‌ویژه در حوزه ورزش قهرمانی و حرفه‌ای، با کمک اصول علمی مربوط به استعدادیابی ورزشی توانسته‌اند با کاهش

هزینه‌های خود بیشترین تعداد ورزشکاران حرفه‌ای را شناسایی کنند و پرورش دهند. این موضوع در خصوص تیم‌های ورزشی ملی کشورها نیز مصداق دارد و با استعدادیابی در رشته‌های مختلف، کشورهای پیشرفته همچون آمریکا و چین توانسته‌اند قهرمانان بسیاری را شناسایی کنند و پرورش دهند و به همین دلیل توانسته‌اند در رقابت‌هایی همچون المپیک، بیشترین مدال‌ها و بهترین سکوها را در خیل عظیمی از رشته‌های ورزشی کسب کنند. از طرف دیگر، پرورش قهرمانان و کسب مدال‌های رنگارنگ در رقابت‌های مختلف توانسته است دیدگاه جامعه به‌ویژه کودکان و نوجوانان را به سمت ورزش و به‌طور ویژه ورزش‌های خاصی تغییر دهد. در همین زمینه، به‌نظر می‌رسد با توجه به عوامل مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در مدارس؛ برنامه‌ریزی برای آینده دیدگاه کودکان و نوجوانان به رشته ترای اتلون؛ تعداد مسابقات پایه در رشته ترای اتلون و برقراری لیگ‌های استانی ترای اتلون در تمامی سطوح سنی می‌تواند راهکارهای عملی مناسبی برای فرایند استعدادیابی و در نهایت توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور باشند. لذا پیشنهاد می‌شود که مدیران و متصدیان رشته ترای اتلون با توسعه برنامه‌ها و فرایندهای استعدادیابی و برقراری لیگ‌های استانی در رده‌های سنی مختلف، گام‌های مهمی در جهت توسعه استعدادیابی و در نهایت توسعه این رشته ورزشی در کشور بردارند.

دیگر پیشران توسعه ورزش ترای اتلون در کشور را عامل همگانی شدن رشته ترای اتلون در کشور تشکیل می‌دهد. از آنجا که شواهد زیادی وجود دارد مبنی بر اینکه در بسیاری از کشورها، ورزشکاران نخبه بدون استفاده از مسیر ورزش‌های عمومی یا تفریحی، ورزشی یا آموزشی، مدال‌هایی را تحت سیستم ویژه آموزش برای کشور خود کسب کرده‌اند (رمضانی نژاد و همکاران، ۲۰۱۸)، به‌نظر می‌رسد که توسعه یک رشته ورزشی به‌ویژه از طریق همگانی شدن آن در جامعه، می‌تواند زمینه پرورش استعداد‌های ورزشی در رشته‌های مختلف و متعاقب آن کسب سکوه‌های قهرمانی در رقابت‌های مختلف را فراهم آورد. در برخی کشورها شواهدی وجود دارد مبنی بر اینکه توجه به ورزش‌های همگانی و مشارکت عمومی زیاد است، اما این افراد به اوج عملکرد و نخبه‌گرایی نرسیده‌اند. از طرف دیگر، به‌نظر می‌رسد در برخی کشورها بین سیاستگذاری و برنامه‌ریزی بین سطوح مختلف ورزشی شکاف وجود دارد و به همین دلیل رابطه خوبی بین آنها وجود ندارد یا مسیر به‌خوبی مشخص نشده است (گودرزی، ۲۰۱۵). تحقیقات نشان می‌دهد که در حال حاضر هیچ سیستم شناسایی استعدادی مستقر در ورزش ایران وجود ندارد، زیرا یکی از مهم‌ترین عوامل توسعه است و نهاد و مسئول این مسئله مهم در ورزش کشور مشخص نیست و همچنان کما فی سابق تنها معیار شناسایی استعداد، نتایج مسابقات و جشنواره‌های ورزشی است که به‌دلیل کم بودن مسابقات به‌خصوص در سطح مدارس و همچنین نبود معیارهای مشخص برای انتخاب افراد، شناسایی افراد دارای استعداد ورزشی بسیار کم است (فراهانی و همکاران، ۲۰۱۶). به هر حال، منطقی است که همگانی شدن رشته ترای اتلون در کشور یکی از پیشران‌های توسعه این رشته ورزشی جذاب باشد، چراکه همگانی شدن ترای اتلون می‌تواند با افزایش ضریب نفوذ رشته ورزشی ترای اتلون در میان خانواده‌ها؛ توجه به مشکلات استان‌ها و شهرستان‌ها؛ توجه بیشتر به مسابقات بانوان در رشته ورزشی ترای اتلون و استفاده از پتانسیل‌های خیرین و واقفان در این رشته ورزشی همراه باشد که تمامی این موارد می‌تواند در جهت توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور به‌کار گرفته شود. بنابراین، پیشنهاد می‌شود مدیران فدراسیون ترای اتلون با تعامل مثبت با وزارت ورزش و جوانان و آموزش و پرورش، زمینه همگانی شدن این ورزش را از طریق رسانه‌ها، راه‌اندازی رقابت‌های مختلف این رشته در استان‌های کشور، اجرای طرح‌های ملی آموزش ترای اتلون در مدارس و ... تسهیل کنند. از طرف دیگر، باید توجه داشت که رشته‌های ورزشی بدون تجهیزات و زیرساخت‌های لازم، نمی‌توانند توسعه و رشد یابند، از این‌رو منطقی است که دیگر پیشران توسعه رشته ترای اتلون را تجهیزات و زیرساخت‌ها تشکیل دهد. در واقع، تجهیزات و زیرساخت‌های ورزشی پیش‌نیاز ارتقای هر رشته ورزشی در کشورند و رشته ترای اتلون نیز از این قاعده مستثنا نیست. بر کسی پوشیده نیست که زیر فرایندهای سخت‌افزاری همچون توسعه امکانات و زیرساخت‌های ورزشی استاندارد و توسعه تجهیزات مدرن ورزشی می‌تواند یکی از ارکان توسعه ورزش‌های مختلف در کشور باشد. این در حالی است که نبود یک نظام صحیح مهندسی ورزشی در کشور سبب شده است که بیشتر طرح‌های ورزشی غیراستاندارد و اساساً از معماری‌های بسیار ضعیف و بی‌روح برخوردار باشد (سند تفصیلی نظام جامع طرح توسعه ورزش قهرمانی و حرفه‌ای). در یک نتیجه‌گیری کلی از این بخش از تحقیق می‌توان گفت که استفاده از فناوری‌های نوین در ترای اتلون ایران؛ استفاده از تجهیزات باکیفیت برای ورزشکاران رشته ترای اتلون؛ استفاده از فناوری‌های نوین در مسابقات

ترای اتلون و ایجاد بسترهای لازم برای مجهز کردن ورزشکاران تیم‌های ملی به تجهیزات روز می‌تواند راهکارهای مهمی در جهت توسعه این رشته ورزشی در کشور باشد. لذا پیشنهاد می‌شود که مدیران ارشد توسعه ورزش کشور به‌ویژه فدراسیون ترای اتلون با ارتقای تجهیزات و زیرساخت‌های این رشته توسط استفاده از تجهیزات باکیفیت برای ورزشکاران رشته ترای اتلون، استفاده از فناوری‌های نوین در مسابقات ترای اتلون و ...، بسترهای توسعه این رشته جذاب را بیش از پیش مهیا سازند.

یافته‌ها نشان داد که یکی دیگر از پیشران‌های توسعه رشته ورزشی ترای اتلون کشور را نیروی انسانی تشکیل می‌دهد. در عصر حاضر، اهمیت و جایگاه منابع انسانی مناسب و شایسته در توسعه و پیشرفت سازمان به‌وضوح قابل مشاهده و سنجش است؛ از این رو سازمان‌ها ضمن سعی در انتخاب و جذب نیروهای شایسته و کارا، درصددند توانمندی‌ها و شایستگی‌های آنان را ارتقا و گسترش دهند؛ لذا تفکر شایسته‌سالاری در ارتقای سازمان و بالا رفتن کارایی و بهره‌وری آن، یکی از ضرورت‌ها و دغدغه‌های سازمان‌های امروزی است. در دنیای به‌شدت رقابتی و پرتلاطم امروزی مزیت رقابتی سازمان‌ها در میزان هوش، دانایی، دانش خردمندان و شایستگی نیروی انسانی آنها نهفته است. در اقتصاد دانش‌بنیان عصر حاضر نیز دارایی‌های فکری، به‌خصوص سرمایه‌های انسانی جزء مهم‌ترین دارایی‌های سازمان محسوب می‌شود و موفقیت نهفته سازمان‌ها ریشه در توانایی‌های فکری آنها دارد. هر جامعه‌ای که علاقه‌مند باشد، سهم مؤثری در هزاره سوم و چالش‌های بین‌المللی ایفا کند، باید راه را برای افراد علاقه‌مند به بسط دانایی و رشد ظرفیت هوشی خود بگشاید و اساساً احترام و علاقه به تعالی انسانی را در برنامه‌ریزی‌های کلان خود قرار دهد. با این اوصاف، به‌نظر می‌رسد که ارتقای نیروی انسانی ورزش ترای اتلون کشور با افزایش دانش روز مریبان ترای اتلون، استفاده از جوانان خلاق و تحصیل کرده در بدنه فدراسیون و هیأت‌های استانی این رشته، افزایش ورزشکاران سازمان‌یافته در ورزش ترای اتلون، افزایش دوره‌های مربیگری ورزش ترای اتلون، ایجاد فرصت برابر ارتقای برای مریبان ترای اتلون و برگزاری دوره‌های مربیگری با استفاده از استادان خارجی، تأثیر بسزایی در توسعه این رشته ورزشی در کشورمان ایفا کند. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مدیران ارشد و مسئولان رشته ورزشی ترای اتلون با ارتقای دانش روز مریبان ترای اتلون، استفاده از جوانان خلاق و تحصیل کرده در بدنه فدراسیون و هیأت‌های استانی این رشته و ...، موجبات ارتقای توانمندی‌های منابع انسانی رشته ترای اتلون و متعاقب آن توسعه این رشته ورزشی را فراهم سازند. علاوه بر نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی نیز یکی دیگر از عوامل تأثیرگذار و درواقع پیشران توسعه رشته ترای اتلون را تشکیل می‌دهد. بر کسی پوشیده نیست که امروزه، ورزش بخش مهمی از جوامع و نیز تجارت جهانی محسوب می‌شود. ورزش به‌عنوان یک بخش اقتصادی چه در بُعد عملی و چه در بُعد تماشایی، در تولید و مصرف کالاها و خدمات ورزشی و توسعه اقتصادی جوامع مختلف نقش اساسی دارد و هم‌اکنون یکی از عوامل اثرگذار در رشد اقتصاد ملی و نیز از درآمدزاترین صنایع سده بیست‌ویکم به‌شمار می‌رود. در این زمینه، جهانی شدن ورزش و ایجاد استانداردهای بین‌المللی در این صنعت، موجب رشد اقتصادی ورزش و تلاش گسترده برخی کشورها برای تمرکز و توسعه هویت ملی از طریق ورزش شده است. از سوی دیگر، بایستی توجه داشت که تمامی فعالیت‌های سازمان‌های ورزشی نیازمند هزینه یا منابع مالی است؛ بنابراین این سازمان‌ها باید در راستای تأمین منابع مالی خود، راهکارهای مختلفی را بکار بگیرند. همچنین عوامل سیاسی مانند تعاملات مناسب با دیگر کشورها خصوصاً فدراسیون‌های بین‌المللی و سایر سازمان‌های ورزشی بین‌المللی بر روی توسعه ورزش کشورها مؤثرند و از این رو منطقی است که عوامل اقتصادی و سیاسی نیز بخشی از پیشران‌های توسعه ورزش ترای اتلون کشور را تشکیل دهد. بی‌شک توسعه رشته ترای اتلون در کشور متأثر از مؤلفه‌هایی همچون وضعیت سیاسی کشور، تعاملات بین‌المللی و جایگاه ایران در این تعاملات، ارزش پول ملی در سال‌های آتی، وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه، همکاری میان بخش خصوصی و دولتی؛ تغییرات کلان در حوزه مدیریتی ورزش، میزان حمایت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی از ترای اتلون و وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه بوده است. بنابراین متصدیان این ورزش باید نیم‌نگاهی به عوامل سیاسی و اقتصادی کشور نیز داشته باشند و تلاش کنند تهدیدهای این حوزه را به فرصت تبدیل کرده و به‌نحو احسن از آنها بهره‌برداری کنند. بر این اساس پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور با بهبود روابط خود با سازمان‌های ورزشی بین‌المللی به‌ویژه فدراسیون جهانی ترای اتلون، حمایت‌های آنان را در همه جنبه‌ها جلب کرده و بسترهای توسعه این رشته در کشور را به‌نحو مطلوب و شایسته‌ای مهیا سازند.

آخرین عوامل شناسایی شده مؤثر بر توسعه رشته ترای اتلون در کشور یا در واقع آخرین پیشران‌های توسعه این رشته ورزشی در کشور را عوامل ساختاری و فرایندهای کسب قهرمانی تشکیل می‌دهند. در حال حاضر در کشورمان نهادهای مختلفی دست‌اندرکار ورزش هستند. هر یک از این نهادها به منظور انجام کارهای صحیح و انجام صحیح کارها، به اهداف مشخص و برنامه‌های مدون نیاز دارند. فدراسیون‌ها، هیئت‌های ورزشی، باشگاه‌ها، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان هر یک به نوعی با ورزش به‌ویژه در سطح قهرمانی سروکار دارند. مشخص است که برنامه‌ریزی در این نهادها اهمیت بسیاری دارد و اساس و شالوده مدیریت در آنها محسوب می‌شود. از این رو در صورتی که هر یک از نهادهای مذکور به‌طور مستقل و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای کلان ورزش قهرمانی کشور به برنامه‌ریزی برای خود بپردازند، نوعی بخشی‌نگری بر ورزش قهرمانی کشور حاکم می‌شود و در نهایت، مأموریت و اهداف کلان کل سیستم محقق نخواهد شد. در این زمینه لازم است که مدیران و دست‌اندرکاران ورزش ترای اتلون کشور به منظور برنامه‌ریزی برای توسعه این رشته، مواردی مانند تعداد هیأت‌های شهرستانی فعال ترای اتلون، تعداد سازمان‌های غیردولتی و غیرانتفاعی فعال در گسترش ترای اتلون، منفک شدن ساختار فدراسیون‌های ورزشی از دولت و ساختار دولتی و ایجاد استقلال در ساختار و تصمیم‌گیری‌های مدیریتی هیأت‌های استانی را مدنظر قرار دهند و تلاش کنند وضعیت موجود را بهبود بخشند. بر این اساس پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون به‌عنوان متولی اصلی این رشته در کشور، با افزایش تعداد هیأت‌های شهرستانی فعال ترای اتلون، جلب حمایت و افزایش تعداد سازمان‌های غیردولتی و غیرانتفاعی فعال در توسعه ترای اتلون در کشور، و ... زمینه‌های ساختاری لازم برای توسعه این رشته ورزشی را هموار سازند. از طرف دیگر نیز باید توجه داشت که بسیاری از محققان پیشنهاد کرده‌اند اختصاص بخش زیادی از بودجه و تسهیلات به ورزش‌های مردمی برای تولید ورزشکاران نخبه و قهرمانی می‌تواند ناشی از حرکت کم سطح باشد، از این رو انتظار می‌رود دولت‌هایی که منابع مستقیمی را به ورزش‌های سطح بالا و سطح حرفه‌ای اختصاص می‌دهند، تأثیر از بالا به پایین داشته باشند. بر این اساس، عملکرد موفق قهرمانان ورزشی، مردم را به مشارکت در فعالیت‌های بدنی و افزایش مشارکت عمومی تشویق می‌کند (رمضانی‌نژاد و همکاران، ۲۰۱۵). در سیاست از پایین به بالا، هدف اصلی جلب مشارکت همه مردم و محبوبیت ورزش است، اما در سیاست‌های از بالا به پایین، یک یا چند ورزش محبوب (به‌جای محبوبیت ورزشی) برای موفقیت‌های بین‌المللی به سرمایه‌گذاری‌های ویژه تبدیل می‌شود؛ به این امید که مشارکت ورزشی مردم نیز در آن رشته‌های ورزشی بیشتر شود (ادی، ۱۹۹۳). علاوه بر این، ضروری است که وضعیت رقبای بین‌المللی کشور در رشته ترای اتلون نیز رصد و تلاش شود میزان آمادگی ورزشکاران تیم‌های ملی ترای اتلون به سطوح آمادگی کشورهای پیشرو در این رشته نزدیک و نزدیک‌تر شود. با این اوصاف، به منظور توسعه فرایندهای کسب قهرمانی در ورزش ترای اتلون ضروری است مدیران و دست‌اندرکاران این رشته در کشور با تمرکز ویژه بر مؤلفه‌هایی همچون میزان آمادگی رقبای در آسیا و جهان، سطح مسابقات بین‌المللی، تعداد باشگاه‌های فعال در حوزه ترای اتلون و تعداد و نحوه اعزام تیم‌ها و ورزشکاران این رشته به مسابقات خارجی، زمینه‌های ارتقای روزافزون ترای اتلون را در کشور فراهم کنند. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور با ارزیابی سطح مسابقات بین‌المللی، تعداد باشگاه‌های فعال در حوزه ترای اتلون و ... فرایندهای کسب قهرمانی در این رشته را ارتقا بخشند.

با توجه به نتیجه آزمون فریدمن مربوط به سؤال دوم تحقیق، بین عوامل و نیروهای پیشران کلیدی مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران اولویت معناداری ($P < 0/01$) وجود دارد؛ به طوری که بالاترین اولویت مربوط به «تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون» بود. در این خصوص شایان ذکر است که توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور نیز همانند سایر رشته‌های ورزشی، نیازمند مدیریت صحیح و برنامه‌ریزی اصولی است تا بتوان به اهداف سازمانی در این رشته ورزشی که همانا توسعه آن در سطح کشور است، دست یافت. در واقع، می‌توان گفت که برای توسعه رشته ترای اتلون در کشور ضروری است که عوامل مدیریتی مختلف از جمله برنامه‌ریزی و سازماندهی مناسبی در فدراسیون ترای اتلون صورت پذیرد. در همین خصوص مؤلفه‌هایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی، داشتن چشم‌انداز روشن و قابل دسترس برای فدراسیون و همچنین هیأت‌های استانی ورزش ترای اتلون، برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت و اقدام بر اساس برنامه‌ها، هدف‌گزینی در فدراسیون ترای اتلون و برنامه‌ریزی برای حصول این اهداف، توجه به ثبات مدیریت به‌جای ثبات مدیران، پیاده‌سازی سیستم‌های اندازه‌گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون

ترای اتلون و در نهایت پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در بدنه کمیته‌های این فدراسیون بایستی بیش از سایر عوامل و مؤلفه‌های مؤثر در توسعه این رشته، مدنظر مدیران و مسئولان فدراسیون ترای اتلون قرار بگیرد. البته این موضع به این معنا نیست که تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون می‌تواند به‌تنهایی زمینه‌ساز توسعه این رشته ورزشی در کشور باشد، بلکه به‌نظر می‌رسد که اهمیت فراهم کردن شرایط تحول فرایندهای مدیریتی بیش از سایر پیشران‌های شناسایی شده در این تحقیق است. همچنین پس از تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون، به ترتیب عوامل نیروی انسانی، همگانی شدن ترای اتلون، عوامل ساختاری، عوامل اقتصادی و سیاسی، تجهیزات و زیرساخت‌ها، فرایندهای کسب قهرمانی، فرایند استعدادیابی و توجه رسانه‌ها به ترای اتلون از درجه اهمیت کمتری نسبت به آن برخوردارند، اما همچنان بایستی به آنها به‌عنوان پیشران‌های توسعه این رشته ورزشی توجه شود. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور به اولویت‌بندی پیشران‌های توسعه رشته ترای اتلون توجه داشته و تلاش خود را بیشتر بر روی مهم‌ترین اولویت‌ها یعنی تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون و نیروی انسانی قرار دهند تا دستیابی به توسعه این رشته ورزشی در کشور محتمل‌تر شود.

در نهایت، بر اساس هفت سناریوی امکان‌پذیر، سناریوهای هفت سناریوی محتمل و هفت سناریوی دلخواه طراحی شده، پیشنهاد می‌شود مدیران فدراسیون ترای اتلون تمرکز خود را بیشتر بر دستیابی به سناریوهای امکان‌پذیر قرار دهند و پس از تحقق آنها، برای پوشاندن جامعه عمل بر سناریوهای محتمل و دلخواه نیز برنامه‌های اصولی، علمی و مناسبی تدوین و اجرا کنند.

تقدیر و تشکر

از تمامی افرادی که با تیم تحقیق، همکاری داشتند، سپاسگزاریم.

References

- [Beatrix Farago, Zsolt Szakaly, Agnes Kovacsné Toth, Csaba Konczos Norbert Kovacs, Zsofia Papai Tamas \(2020\). Development of Sports Nation on the Way of Health Management, international journal of sport and health sciences 14 \(2\), 78-84](#)
- [Farokhshahinia, R., javad, S., honari, H., kargar, G., & shirvani naghani, M. \(2021\). Explaining the effective Environmental Scaning Pattern of Iran's sports Strategic Foresigh and drawing critical uncertainties. Iranian journal of management sciences, 16\(61\), 53-83. \(In Persian\)](#)
- [Farahani, A., Keshavarz, L., & Sadeghi, A. \(2017\). The Design of strategies in development Iran elite sport. Applied Research in Sport Management, 5\(3\), 127-142. \(In Persian\)](#)
- [Ghofrani, M., Goodarzi, M., Sajjadi, N., Jalali Farahani, M., Mogharnasi, M., Tabatabaai, A., & Alidost Ghahfarrokhi, E. \(2010\). The Design and Codification of Development Strategy for Athletic Sport in Sistan & Baluchestan Province. Sport Management Journal, 2\(4\), 169-190. \(In Persian\)](#)
- [Goudarzi, M. \(2013\). SWOT Analysis for Shows the Situation of Physical Education General Department of Payame Noor University. Applied Research in Sport Management, 2\(1\), 61-74. \(In Persian\)](#)
- [Goudarzi, M. \(2014\). The codification of strategic plan for Islamic Republic of Iran Triathlon federation by SPP model. Organizational Behavior Management in Sport Studies, 1\(4\), 111-123. \(In Persian\)](#)
- [Goudarzi, M., & hamidi, M. \(2022\). Designing a comprehensive model for evaluating the performance of Iranian sports delegations. Applied Research in Sport Management, 10\(3\), 119-131. Doi: 10.30473/arsm.2022.8535. \(In Persian\)](#)

- [Goudarzi, M., & Goudarzi, M. \(2021\). Designing a communication model of social responsibility and organizational learning on customer development \(members and audiences\) of the Iran Triathlon Federation. *Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 7\(4\), 43-57. doi: 10.30473/fmss.2021.55969.2218. \(In Persian\)](#)
- [Green M, Houlihan B. \(2005\). Elite sport development: Policy learning and political priorities. Routledge; 2005 May 6](#)
- [Hill Ch W. L., Schilling M A., Jones G R. \(2017\), Strategic Management: Theory: An Integrated Approach, Publish by Cengage Learning, ISBN 1305502337, 9781305502338](#)
- [Jannah, M Z A., Imam Supardi, & Prabowo. \(2020\). Guided Inquiry Model with the REACT Strategy Learning Materials to Improve the Students' Learning Achievement. *IJORER: International Journal of Recent Educational Research*, 1\(2\), 156-168.](#)
- [Javadipour, M., & Sami Niia, M. \(2013\). Providing schems and strategies for expanding public sport in Iran. *Strategic Studies on Youth and Sports*, 12\(19\), 143-164. \(In Persian\)](#)
- [Mallaei, M. \(2018\). The Study of Factors Influencing Championship Development in Provinces of Iran and Designing a Proposed Model. *Sport Management Journal*, 10\(4\), 757-775. doi: 10.22059/jsm.2019.223660.1753. \(In Persian\)](#)
- [Najari O, Poursoltani H, Shajiee R. \(2022\). Developing a model of barriers to the development of archery in Iran. 3 2022; 10 \(38\):9-28. \(In Persian\)](#)
- [Naghipour Givi, A., & Rasae Rad, A. \(2023\). Identifying Effective Factors in the Development of Elite Sports with a Research Synthesis Method: a Meta-synthesis Approach. *Sport Management Journal*, 15\(2\), 203-218. \(In Persian\)](#)
- [Ramzaninejad, R., Hozhabri K., Eydi H; Reyhani, M., Askari, B. \(2015\), Elite sports management: Experiences of successful countries, first edition, Amol, Shomale Paydar Publications. \(In Persian\)](#)
- [Sajjadi, S N., Khabeyri, M., Alizadeh Golrizi, A. \(2013\). Factors affecting fans' loyalty to the brand of the popular teams of the Iran Professional Football League, *Sport Management Studies*. *Sport Management Studies*, 5\(18\), 1-222. \(In Persian\)](#)
- [Sandelowski, M., & Barroso, J. \(2006\). Handbook for synthesizing qualitative research. Springer.publishing Company.](#)
- [Sotiriadou, K., & Shilbury, D. \(2009\). Australian elite athlete development: An organisational perspective. *Sport management review*, 12\(3\), 137-148.](#)