

Designing and explaining the optimal scenario for the development of Triathlon in Iran

Article Info

Article type:

Research Article

Article history:

Received:

.....18 March 2022

Received in revised form:

.....10 June 2022

Accepted:

.....16 June 2022

Published online:

.....25 June 2022

Keywords:

Sports development,

Scenario design,

Triathlon

ABSTRACT

Introduction: The present study was conducted with the general aim of designing and explaining the optimal scenario for the development of triathlon in Iran.

Methods: This descriptive-survey type of research has been conducted in a mixed sequential exploratory (qualitative-quantitative) and field study. The statistical population of the research consists of professors of sports management, triathlon federation managers and provincial triathlon boards. The sample size was determined in the qualitative part until information saturation, and in the quantitative part, the sample size (73 people) was determined according to Cochran's table. The research tool in the qualitative part included structured interviews, and in the quantitative part, a questionnaire was obtained from the qualitative part. The form and content validity of the questionnaire was confirmed by professors and sports management experts, and factor analysis was used for its structural validity. The reliability of the questionnaire was also confirmed in a preliminary study on 30 community members and Cronbach's alpha calculation. Exploratory factor analysis was used to analyze the data, and Friedman's test was used to prioritize the identified drivers with the help of SPSS version 23 software.

Results: The model of drivers for the development of triathlon sport in Iran consists of 9 factors of transformation of management processes, media attention, talent search process, popularization of triathlon sport, equipment and infrastructure, human power, economic and political factors, structural factors and finally the processes of winning championships. Is.

Conclusion: a model of feasible, probable and desirable scenarios for the development of the country's trout was developed and presented, which can serve as a good beacon for the officials of this federation and provincial delegations.

Extended Abstract

Introduction

The present research was carried out with the general purpose of designing and explaining the optimal scenario for the development of triathlon in Iran. Also, identifying factors and key driving forces affecting the development of triathlon sport and prioritizing them; Identification of possible development scenarios, identification of probable development scenarios and finally identification of desired scenarios for the development of triathlon in Iran were investigated in the form of specific research objectives.

Methods

Also, identifying key factors and driving forces affecting the development of triathlon sport and prioritizing them; Identification of possible development scenarios, identification of possible development scenarios and finally identification of desired scenarios for the development of triathlon sport in Iran were examined in the context of specific research objectives. The present research method is purposeful, applied and fundamental, the research method is descriptive-survey type, in terms of sequential mixed exploration strategy (qualitative-quantitative) and in terms of data collection is field. The statistical population of the study consists of all triathlon experts and professors of sports management, triathlon federation managers and triathlon provincial delegations. Sampling was qualitative in the qualitative part and simple in the quantitative part. The sample size was determined in the qualitative part according to the time of information saturation and in the quantitative part according to the Cochran table the sample size (73 people) was determined. The research tool in the qualitative section included structured interviews and in the quantitative section, a questionnaire from the qualitative section, which was set in the form of a 5-point Likert scale. The face and content validity of the questionnaire was confirmed by professors and sports management experts and factor analysis was used for the construct validity. The reliability of the questionnaire was also confirmed in a pilot study on 30 members of the community and the calculation of Cronbach's alpha. Finally, in order to analyze the collected data, exploratory factor analysis was used to identify the components and components of the triathlon development drivers and Friedman test was used to prioritize the identified drivers using SPSS software version 23.

Results

Findings showed that the propulsion model of triathlon sport development in Iran consists of 9 factors: transformation of

management processes, media attention, talent identification process, generalization of triathlon sport, equipment and infrastructure, manpower, economic and political factors, structural factors and Finally, there are the processes of winning the championship, which according to the result of Friedman test based on significant priority among them, it seems that the most important factors are "evolution of management processes" and "manpower"

Conclusion

A model of feasible, probable and desirable scenarios for the development of the country's trout was developed and presented, which can serve as a good beacon for the officials of this federation and provincial delegations.

Keywords

Sports development, Scenario design, Triathlon

Ethical Considerations

Compliance with ethical guidelines:

This article has been done considering all ethical principles.

Funding:

No organization or individual financially supported this study, and all the financial resources were borne by the authors.

Authors' contribution:

All authors discussed the results and contributed to the final manuscript.

Conflict of interest:

This article is extracted from the Research Project; therefore, it is original, and all authors announce that there is no conflict of interests.

طراحی و تبیین سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

اطلاعات مقاله	چکیده
نوع مقاله: مقاله پژوهشی	مقدمه: تحقیق پیش رو با هدف کلی طراحی سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران انجام گرفت.
تاریخ دریافت:	روش پژوهش: این پژوهش از نوع توصیفی-پیمایشی، به صورت آمیخته متوالی اکتشافی (کیفی-کمی) و میدانی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش را اساتید مدیریت ورزشی، مدیران فدراسیون ترای اتلون و هیات های استانی ترای اتلون تشکیل می دهد. حجم نمونه در بخش کیفی تا اشباع اطلاعاتی تعیین و در بخش کمی با توجه به جدول کوکران حجم نمونه (73 نفر) تعیین شد. ابزار تحقیق در بخش کیفی شامل مصاحبه های ساختار یافته و در بخش کمی، پرسشنامه حاصل از بخش کیفی بود که روایی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط اساتید و متخصصان مدیریت ورزشی تأیید شده و برای روایی سازه آن نیز از تحلیل عاملی استفاده شد. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی بر روی 30 نفر از اعضای جامعه و محاسبه آلفای کرونباخ تأیید شد. برای تجزیه و تحلیل داده ها از تحلیل عاملی اکتشافی و برای اولویت بندی پیشران های شناسایی شده از آزمون فریدمن با کمک نرم افزار SPSS نسخه 23 استفاده شد.
تاریخ بازنگری:	یافته ها: الگوی پیشران های توسعه ورزش ترای اتلون در ایران متشکل از 9 عامل تحول فرایندهای مدیریتی، توجه رسانه ها، فرایند استعدادیابی، همگانی شدن ورزش ترای اتلون، تجهیزات و زیرساخت ها، نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی، عوامل ساختاری و در نهایت فرایندهای کسب قهرمانی است.
تاریخ پذیرش:	نتیجه گیری: مدل سناریوهای امکان پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ترای اتلون کشور می تواند به عنوان راهنمای مناسبی برای مسئولین این فدراسیون و هیات های استانی عمل نماید.
تاریخ انتشار: 1401/1/25	
کلیدواژه ها:	
توسعه ورزش، طراحی سناریو، ورزش ترای اتلون	

استناد:

DOI: <http://doi.org/000000000000000000000000>



© نویسندگان

ناشر: دانشگاه تهران، دانشکده علوم ورزشی و تندرستی.

مقدمه

امروزه رقابت در تمامی ورزش ها در حال افزایش است و بیشتر کشورها در تلاشند که با پیش گرفتن یک برنامه توسعه، ورزشکارانی در سطح جهانی پرورش دهند تا در رویدادهای بزرگ موفق باشند (سجادی، 1386). یکی از خصوصیات مهم این نوع برنامه ریزی و سناریوی توسعه، گستردگی منابع درگیر در آن است.

پیاده‌سازی یک سناریوی موفق همراه با شناسایی موانع توسعه رشته‌های ورزشی، مستلزم به کارگیری بخش عمده‌ای از منابع بالفعل و بالقوه سازمان بوده و هر قدر سناریو قوی‌تر و موثرتر طراحی شده باشد، این گستردگی بیشتر و ملموس‌تر است (جانا و همکاران¹، 2020). توسعه ورزش گامی در راستای توسعه کشور است و ورزش به دلیل تأثیر در زندگی فردی و اجتماعی، مورد توجه مردم و دولت قرار دارد (سازمان تربیت بدنی، 1382). به طوری‌که با افزایش چشمگیر نقش ورزش در توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی کشورها، پیشرفت در زمینه ورزش به یکی از اولویت‌های راهبردی برنامه‌ریزان در کشورهای مختلف دنیا تبدیل شده است (فرخی و همکاران، 1393). به‌طور کلی ورزش در تمام دوران زندگی حائز اهمیت است. ورزش علاوه بر آنکه موجب می‌شود افراد مکان مناسبی برای گذراندن اوقات فراغت خود داشته باشند، در تأمین سلامت جسمی و روحی آنان تأثیر بسیار زیادی دارد. بسیاری از آثار نامطلوب محیط اجتماعی، اقتصادی، وضع خانوادگی، وراثت و نظایر آن با استفاده از ورزش، می‌تواند کاهش یابد و یا حتی بطور کلی از میان برود (غفرانی، 1390).

برنامه ریزی، اساس توسعه هر سیستمی محسوب می‌شود و مقوله ورزش نیز از این موضوع مستثنی نیست. آنچه که در سیستم ورزش مشخص است، علاقه شدید به موفقیت و تمایل محققان و سیاستگذاران برای بررسی و تشریح موفقیت‌ها، خصوصاً در رویدادهایی مانند بازی‌های المپیک و بازی‌های آسیایی است. با توجه به این نکته، مطالعات فراوانی از پایان قرن بیستم در مورد سیاست‌های کشورهای مختلف در رابطه با ورزش به انجام رسیده است. با توجه به اینکه تشریح موفقیت ورزشی و یافتن دلایل موفقیت خود پیش‌نیاز و زمینه‌ساز موفقیت‌های آتی است، اهمیت نگاه به این مسئله کاملاً ملموس است (سجادی و همکاران، 1390). امروزه در جوامع بشری ورزش دارای انواع مختلفی از جمله ورزش تربیتی، ورزش‌های همگانی و تفریحی، مسابقات قهرمانی و ورزش‌های حرفه‌ای می‌باشد. می‌توان دید که توسعه آموزش بدنی و ورزش به عنوان پایه‌ای برای تأمین و آموزش نیروی انسانی سالم بخشی از برنامه‌های توسعه ملی تمامی کشورهاست (جانا و همکاران، 2018). بررسی عملکرد برخی سازمان‌های ورزشی نشان می‌دهد که آن دسته از سازمان‌هایی که از مدیریت قوی براساس برنامه ریزی استراتژیک برای انجام مأموریت خود و دستیابی به اهداف خود استفاده کرده‌اند، توانسته‌اند در فعالیت‌های مختلفی از جمله ورزش قهرمانی و تأمین منابع مورد نیاز موفقیت قابل توجهی کسب کنند. به عنوان مثال، چین در المپیک 1996 آتلانتا در رتبه چهارم، در بازی‌های المپیک 2000 سیدنی سوم و در المپیک 2004 آتن در رتبه دوم قرار گرفت، در حالی که استرالیا در المپیک آتلانتا در رتبه هفتم و در المپیک سیدنی و آتن در رتبه چهارم قرار گرفت (رمضانی نژاد و همکاران، 1394). کشورهای مختلف به دلایل مختلف وارد عرصه ورزش شده‌اند. اکنون ورزش به صنعتی تبدیل شده است که تأثیر عمیق و مهمی بر شاخص‌های اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی کشورها دارد. هر کشور باید به مهم‌ترین متغیرهای تأثیرگذار در آن توجه کند تا بتواند در منابع و منافع تعیین شده خود تا حد امکان تسلط یابد. اکنون مشخص شده است که برنامه ریزی برای هر پدیده‌ای نیاز به یک رویکرد جهانی دارد و ورزش نیز از این قاعده مستثنی نیست (هیل و جونز²، 2017) شناخت سیاست‌های درست و تعیین استراتژی‌های منطقی سرنوشت هر جامعه را تعیین می‌کند. بدون شک عدم توجه به عوامل مؤثر بر پدیده‌های مختلف اجتماعی منجر به آسیب رساندن به جامعه خواهد شد. ورزش و اهمیت سرمایه‌گذاری در آن به یکی از مهم‌ترین چالش‌های پیش روی دولت‌ها در هزاره سوم تبدیل شده است. به طوری‌که مزایای عظیم ورزش قهرمانی، سیاستمداران را ترغیب کرده است که آن را توسعه دهند تا سود بیشتری برای خود کسب کنند (بیتریکس و همکاران³، 2020). اولین تلاش و قدیمی‌ترین مدل فرآیند توسعه ورزش به وسیله ادی⁴ (1993) معرفی شد که این مسیرها و راه‌های مختلف مشارکت و پیشرفت در ورزش را در مدل پویا و انعطاف‌پذیری نشان داد. اگرچه این مدل از چهار سطح تشکیل شده است، اما جهت‌گیری‌های مختلفی دارد و چند بعدی است. با این حال، محققان خاطر نشان کردند که

Jannah et al.¹Hill Aand Jonse²Beatrix et al³Eddy⁴

سطح مشارکت عمومی (سطح دوم) از سطح بالاتر تجاوز نمی‌کند. وی برای درک بهتر پویایی و تحرک نمونه اولیه خود، مدل دیگری را پیشنهاد کرد. مطابق این مدل، حرکت در سطوح مختلف ورزشی به سیاستها و تصمیمات مدیران یا سازمانهای ورزشی بستگی دارد و آنها می‌توانند در این زمینه متفاوت عمل کنند، در حالی که ممکن است برخی بخواهند فقط در یک سطح کار کنند. به طور کلی، برنامه‌ها، سیاست‌ها و استراتژی‌های مدیران یا سازمان‌های ورزشی شیوه استفاده از مدل را تغییر می‌دهد (ادی، 1993).

رویکردهای توسعه ورزش را می‌توان در چند دسته قرار داد:

الف - ورزش مبتنی بر جامعه: در این رویکرد تأکید می‌شود که جامعه به ورزش روی آورد و رواج ورزش در بین جامعه دستاوردهای چند منظوره دارد.

ب- ورزش مبتنی بر نخبگان: در این رویکرد تلاش می‌شود تا بر توسعه و ارتقاء ورزش برای نخبگان و نخبگان تأکید شود و در واقع توسعه در حوزه ورزش قهرمانی از کانون توجه ویژه‌ای برخوردار بوده است.

ج - توسعه ورزش به عنوان یک صنعت: پس از دهه 50 و استفاده از ورزش توسط رسانه‌های جمعی، به ویژه تلویزیون، محبوبیت بی‌سابقه جامعه در ورزش باعث محبوبیت آن شد. در نتیجه، ورزش در برخی از بخش‌های جامعه رواج پیدا کرد. تجارت ورزش مستلزم مجموعه‌ای از الزامات سازمانی، قانونی و اجرایی است که در برخی جوامع تأمین می‌شود و ورزش به یک صنعت تبدیل شده است.

د- توسعه ورزش به عنوان ابزاری برای آموزش عمومی: توجه گسترده ورزش در جوامع پیشرفته صنعتی باعث شده است که در سالهای اخیر ورزش به عنوان یک آموزش عمومی بسیار محبوب شود.

ه- رویکردهای ترکیبی: همیشه ترکیبی از چهار رویکرد فوق در بین ملل و مناطق مختلف جهان است؛ بنابراین، لازم است که به چهار مورد به عنوان نقاط مرزی تربیت بدنی و رویکردهای توسعه ورزش توجه شود (رمضانی نژاد و حجاری، 2017).

امروزه سازمان‌های ورزشی از جمله فدراسیون‌های ورزشی مانند سازمان‌های غیر ورزشی در معرض تغییر، محیط زیست و جهانی هستند، بنابراین سازمان‌ها باید دائماً بر رویدادهای داخلی و خارجی نظارت داشته باشند تا بتوانند در زمان مناسب و در صورت لزوم با آنها سازگار شوند. در دنیای پر سرعت امروز، دیگر نمی‌توان از تصمیمات یک باره بر اساس دآوری‌های شهودی و تجربی استفاده کرد. امروز سازمان‌های موفق می‌توانند از علم و مدیریت استراتژیک استفاده کنند (گرین و هولیهان¹، 2019). الگوهای و رویکردهای گوناگونی برای توسعه ورزش قهرمانی و آموزش قهرمانان ورزشی وجود دارد و توجه به آنها می‌تواند زمینه پیشرفت ورزش‌های قهرمانی کشور را فراهم کند. اولین قدم اساسی در طراحی سیاست‌های ورزشی هر کشور تعریف و تفسیر مفهوم توسعه ورزش است. این مفهوم به عنوان سیاست ورزش تعریف شده است. بخشی از توسعه ورزش با مفهوم توسعه ورزش قهرمانی و پرورش ورزشکاران قهرمان گره خورده است. گرین و هولیهان (2005)، توسعه ورزش قهرمانی را تعامل سه فرآیند انتخاب و ورود ورزشکار به سیستم ورزش نخبه، حفظ و نگهداری، و نهایتاً رشد و پیشرفت ورزشکار می‌داند. سوتریادو و شیلبری² توسعه ورزش قهرمانی را کلیه استراتژی‌هایی می‌داند که پیشرفت نظام مند ورزشکار را تسهیل می‌سازد و این استراتژی‌ها باید برنامه، اهداف، ابزارها، مدیریت، تسهیلات ورزشی، مربیان، داوران و رقابت‌های ورزشی را در برگیرد (سوتریادو و شیلبری، 2013). فرمر و آرنودن³ (1996)، معتقدند که تعادل یا رابطه ثابتی بین موفقیت در سطح ورزش همگانی و ورزش نخبه همیشه برقرار نیست. علاوه بر این، چالش سرمایه‌گذاری برای رقابت‌های جهانی و تولید قهرمان یا سرمایه‌گذاری روی مشارکت افراد در برنامه‌های سلامت عمومی یا ملی و منافع اجتماعی-اقتصادی آن نیز وجود دارد. همچنین در ایران سالها تلاش شده است که زمینه‌ای برای رویکرد علمی به ورزش فراهم شود تا راه موفقیت ورزشکاران ایرانی در عرصه‌های بین‌المللی هموار شود. از جمله این تلاش‌ها می‌توان به توسعه یک سیستم جامع تربیت بدنی و ورزش در سال 2003 و یک سیستم جامع ورزش قهرمانی در سال 2009 اشاره کرد. برنامه راهبردی بهینه برای توسعه ورزش در هر استان و

¹ Green, M., & Houlihan

² Sotiriadou & Shilbury

³ Farmer and Arnaudon

کلیه فدراسیون های ورزشی از مهمترین چالش ها و الزامات وزارت ورزش و جوانان است. در حقیقت، رشد و پیشرفت ورزش در جوامع و حرکت به سمت ورزش حرفه ای در اکثر کشورها به یک مسئله مهم تبدیل شده است. تمایل به رشد و پیشرفت در حوزه ورزش، خواه آن را دوست داشته باشیم و چه نخواهیم، ما را به ورزش های حرفه ای متصل می کند و ما را مجبور می کند که طبق قوانین و الزاماتی که در اختیار دارد، سازوکارهای ایجاد و توسعه آن را تحقق بخشیم. مهمترین شرط دستیابی به ورزش های حرفه ای، که بالاترین و کاملترین سطح در توسعه ورزش است، داشتن یک چارچوب و سیستم منطقی و منطقی است که براساس آن، توضیح دهد که چه چیزی، چرا و چگونه می توان به آن دست یافت. یک سیستم جامع برای توسعه ورزش های حرفه ای یک چارچوب منطقی است که شامل ادبیات و مفاهیم اساسی مورد نیاز، بیان رسالت و فلسفه ورزش های حرفه ای و تقسیم کار برای توسعه آن، اهداف، رویکردها، راهبردها و برنامه های عملیاتی می باشد (گودرزی، 1386). فدراسیون ترای اتلون در سال های اخیر نشان داده است که به دنبال مدیریت علمی و توسعه از طریق متون علمی و مدل های پذیرفته شده جهانی است. بنابراین نیاز به تدوین یک سناریوی مطلوب در این فدراسیون احساس می شود. پس سوال اصلی تحقیق این است که سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران چگونه است؟

روش شناسی پژوهش

تحقیق حاضر با هدف کلی طراحی و تبیین سناریوی مطلوب توسعه ورزش ترای اتلون در ایران انجام گرفت. همچنین، شناسایی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه ورزش ترای اتلون و اولویت بندی آن ها؛ شناسایی سناریوهای امکان پذیر توسعه، شناسایی سناریوهای محتمل توسعه و در نهایت شناسایی سناریوهای دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران، در قالب اهداف اختصاصی تحقیق مورد بررسی قرار گرفت. روش تحقیق حاضر از لحاظ هدف، کاربردی و بنیادی، روش پژوهش از نوع توصیفی-پیمایشی، از لحاظ استراتژی آمیخته متوالی اکتشافی (کیفی- کمی) و از لحاظ جمع آوری داده به صورت میدانی است. جامعه آماری پژوهش را کلیه خبرگان ترای اتلون و اساتید مدیریت ورزشی، مدیران فدراسیون ترای اتلون و هیات های استانی ترای اتلون تشکیل می دهد. نمونه گیری در بخش کیفی به روش هدفمند و در بخش کمی به صورت تصادفی ساده بود. حجم نمونه در بخش کیفی با توجه به زمان رسیدن به اشباع اطلاعاتی تعیین و در بخش کمی با توجه به جدول کوکران حجم نمونه (73 نفر) تعیین شد. ابزار تحقیق در بخش کیفی شامل مصاحبه های ساختار یافته و در بخش کمی، پرسشنامه حاصل از بخش کیفی بود که در قالب طیف 5 ارزشی لیکرت تنظیم شده است. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط اساتید و متخصصان مدیریت ورزشی تأیید شده و برای روایی سازه آن نیز از تحلیل عاملی استفاده شد. پایایی پرسشنامه نیز در یک مطالعه مقدماتی بر روی 30 نفر از اعضای جامعه و محاسبه آلفای کرونباخ تأیید شد. در نهایت به منظور تجزیه و تحلیل داده های گردآوری شده، جهت شناسایی عوامل و مولفه های پیشران های توسعه ترای اتلون از تحلیل عاملی اکتشافی و برای اولویت بندی پیشران های شناسایی شده از آزمون فریدمن با کمک نرم افزار SPSS نسخه 23 استفاده شد.

یافته های پژوهش

توزیع فراوانی و درصد فراوانی نمونه های تحقیق نشان می دهد، 41/1 درصد از نمونه زن و 58/9 درصد مرد ، 30/1 درصد از نمونه مجرد و 69/9 درصد متاهل بودند، همچنین 35/6 درصد از نمونه 41 تا 50 سال بودند در حالی که 6/8 درصد بالای 60 سال ؛ سابقه کاری یا ورزشی 37/0 درصد از نمونه 11 تا 15 سال بود در حالی که 8/2 درصد سابقه کاری یا ورزشی بالای 20 سال داشتند و 31/5 درصد دارای مدرک کارشناسی ارشد بودند در حالی که 39/7 درصد دارای مدرک فوق لیسانس و 4/1 درصد دارای مدرک دکتری، رشته تحصیلی 30/2 درصد از نمونه علوم ورزشی و 69/8 درصد سایر رشته ها بودند.

در این پژوهش از تحلیل عاملی اکتشافی برای تعیین و شناسایی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران استفاده شد. به همین دلیل پیش از انجام تحلیل عاملی، به منظور اطمینان از

کافی بودن تعداد نمونه از معیار کایرز- می-پر- اولکین¹ (KMO) و برای تعیین همبستگی بین متغیرها (گویه‌ها) از آزمون بارتلت² استفاده شد.

جدول 1. نتایج آزمون بارتلت و KMO

مقدار	مقدار کایرز - می پر و اولکین (کفایت حجم نمونه)	
0/744		
9874/29	مقدار کای اسکوار (χ^2)	آزمون کرویت بارتلت
4018	درجه آزادی	
0/01	سطح معناداری	

با توجه به یافته‌های جدول 2 مقدار KMO به دست آمده 0/744 می‌باشد. این مقدار بیانگر این موضوع است تعداد نمونه‌های تحقیق به منظور تحلیل عاملی کفایت می‌کند و انجام تحلیل عاملی برای داده‌های مورد نظر امکان‌پذیر بوده و می‌توان داده‌ها را به یک سری عامل‌های پنهان تقلیل داد. همچنین نتایج آزمون بارتلت ($\chi^2=9874/29$, $Sig=0/01$) نشان می‌دهند بین گویه‌ها همبستگی بالایی وجود دارد، از این رو ادامه و استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است. در ادامه نتایج به دست آمده از تحلیل عاملی مؤلفه‌ها به تفکیک با مقدار بار عاملی به دست آمده برای هر عامل ارائه شده است.

جدول 2. مقادیر ابتدایی تحلیل مؤلفه‌های تحقیق (جدول اشتراکات)

شماره گویه	برآورد اشتراک هر متغیر	میزان واریانس مشترک	عامل	شماره گویه	برآورد اشتراک هر متغیر	میزان واریانس مشترک	عامل
Q1	1	0.639		Q28	1	0.630	
Q2	1	0.671		Q29	1	0.721	
Q3	1	0.521		Q30	1	0.763	
Q4	1	0.502		Q31	1	0.675	
Q5	1	0.552		Q32	1	0.817	
Q6	1	0.638		Q33	1	0.783	
Q7	1	0.734		Q34	1	0.607	
Q8	1	0.642		Q35	1	0.753	
Q9	1	0.696		Q36	1	0.882	
Q10	1	0.828		Q37	1	0.549	
Q11	1	0.711		Q38	1	0.800	
Q12	1	0.673		Q39	1	0.873	
Q13	1	0.634		Q40	1	0.603	
Q14	1	0.836		Q41	1	0.785	

¹ Kaiser- Meyer-Oklin measure of sampling adequacy (KMO)
² Bartlett' Test of Sphericity

0.805	1	Q42	0.765	1	Q15
0.813	1	Q43	0.799	1	Q16
0.790	1	Q44	0.853	1	Q17
0.702	1	Q45	0.616	1	Q18
			0.627	1	Q19
			0.682	1	Q20
			0.803	1	Q21
			0.859	1	Q22
			0.547	1	Q23
			0.769	1	Q24
			0.848	1	Q25
			0.662	1	Q26
			0.856	1	Q27

با توجه به جدول اشتراکات (جدول 3) برآورد اولیه میزان اشتراک هر متغیر نشان داد که مقادیر تمامی آن‌ها برابر با یک است. ستون واریانس عامل مشترک در جدول 3 نشان دهنده مقداری از واریانس هر متغیر است که مجموعه عوامل مورد نظر توانسته‌اند آن را تبیین کنند. هر چه مقادیر به (1) نزدیکتر باشند بهتر است و مقادیر کوچکتر هر متغیر نشان از آن دارد که متغیر (گویه یا سؤال) مورد نظر به اندازه کافی برای تحلیل عاملی مناسب نبوده و بنابراین باید از تحلیل خارج شود. بنابراین اعتقاد صاحب‌نظران متغیرهایی را که عامل‌ها نتوانسته‌اند بالاتر از 0/5 (یا 50 درصد) از تغییرات آن‌ها را تعیین کنند تعدیل و یا از مجموعه متغیرها حذف می‌شوند. همانطور که در جدول 3 مشاهده می‌شود واریانس مشترک همه گویه‌ها بیشتر از 0/5 گزارش شده است. بنابراین تمامی متغیرها (گویه‌ها) در تحلیل باقی خواهند ماند.

جدول 3. مقادیر ویژه و واریانس عامل‌های تحقیق

اجزاء	مقادیر ویژه اولیه			مجموع مجزورات بارهای عاملی استخراج شده		
	کل	درصد واریانس	درصد تجمعی واریانس	کل	درصد واریانس	درصد تجمعی واریانس
1	19.718	13.802	13.802	19.718	13.802	13.802
2	15.273	12.649	26.451	15.273	12.649	26.451
3	9.903	8.127	34.578	9.903	8.127	34.578
4	9.783	7.802	42.38	9.783	7.802	42.38
5	7.152	3.782	46.162	7.152	3.782	46.162
6	4.552	2.609	48.771	4.552	2.609	48.771
7	4.465	2.341	51.112	4.465	2.341	51.112
8	2.235	1.644	52.756	2.235	1.644	52.756

9	2.823	1.397	54.153	2.823	1.397	54.153
...			
54	-4.778E-17	-4.778E-17	100.000			

در جدول 4 مقادیر ارزش ویژه، درصد واریانس و درصد واریانس تجمعی تبیین شده از مجموعه داده‌ها توسط هر عامل گزارش شده است. بر اساس معیار کیزر، تنها عامل‌هایی از این جدول 3 انتخاب می‌شوند که مقدار ویژه آن‌ها بالاتر از یک باشد و سایر عامل‌ها با مقادیر کمتر از یک نیز از مجموع عامل‌ها حذف می‌شوند و در نظر گرفته نخواهند شد. بنابراین با توجه به نتایج جدول 3 نشان می‌دهد که 45 گویه در تحقیق حاضر قابل تقلیل به 9 عامل بوده و می‌توان از ترکیب این 45 گویه، ساختار جدیدی بر اساس عامل‌ها با ترکیب جدید طراحی و بر اساس آن داده‌ها را تحلیل کرد.

اکنون برای دسته‌بندی گویه‌ها در بین عامل، بر اساس بار عاملی آن‌ها باید از نتایج ماتریس عوامل چرخش یافته استفاده شود. در جدول 5 ماتریس همبستگی بین گویه‌ها و عامل بعد از چرخش ارائه شده است. با توجه به نظر محققان بارهای عاملی با مقادیر بالاتر 0/5 قابل قبول هستند (صفری و حبیب‌پور، 1388). در این جدول محقق بر اساس بزرگترین بار عاملی تک‌تک گویه‌ها به دسته‌بندی آن‌ها با توجه به میزان همبستگی با یکدیگر پرداخته است. البته این نکته نیز حائز اهمیت بوده که ممکن است یک یا برخی از گویه‌ها هیچگونه بار عاملی معناداری روی هیچکدام از عامل نداشته باشند که این گویه‌ها از مدل و در نتیجه تحلیل حذف می‌شوند.

جدول 5. ماتریس عوامل چرخش یافته

گویه‌ها	تحول فرآیندهای مدیریتی ترای‌اتلون	همگانی شدن ترای تلون	نیروی انسان ی	تجهیزات و زیرساخت‌ها	فرآیندها ی کسب قهرمان ی	عوامل ساختار ی	عوامل اقتصاد ی و سیاسی	توجه رسانه ا به ترای تلون	فرآیند استعد ادیابی
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی	0.549								
داشتن چشم انداز روشن و قابل دسترس	0.835								
برنامه‌ریزی کوتاه مدت و اقدام بر اساس برنامه‌ها	0.602								
هدف‌گزینی در فدراسیون و برنامه‌ریزی برای حصول اهداف	0.657								
توجه به ثبات مدیریت به جای ثبات مدیران	0.730								
پیاده‌سازی سیستم‌های اندازه‌گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون ترای‌اتلون	0.822								
پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در بنده انجمن‌های ورزش‌های رزمی	0.647								
بهبود دیدگاه مردم به رشته‌های ترای‌اتلون								0.857	

فرآیند استعداد ادیبی	توجه رسانه‌ها به ترای اتلون	عوامل اقتصادی و سیاسی	عوامل ساختاری	فرآیندهای کسب قهرمانی	تجهیزات و زیرساخت‌ها	نیروی انسانی	همگانی شدن ترای اتلون	تحول فرآیندهای مدیریتی ترای اتلون	گویه‌ها
	0.458								افزایش استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای توسعه ترای اتلون
	0.840								تبلیغات مربوط به رشته انجمن‌های رزمی در رسانه‌ها
	0.620								برندسازی و توجه به برندهای موجود
0.44 7									توجه به عوامل مؤثر بر توسعه ترای اتلون در مدارس
0.56 9									آینده دیدگاه کودکان و نوجوانان به ترای اتلون
0.57 8									تعداد مسابقات پایه در رشته‌های ترای اتلون
0.87 7									برقراری لیگ‌های استانی ترای اتلون در تمامی سطوح سنی
							0.837		افزایش ضریب نفوذ ورزش‌های رزمی در میان خانواده‌ها
							0.503		توجه به مشکلات استان‌ها و شهرستان‌ها
							0.462		توجه بیشتر به مسابقات بانوان در ورزش‌های رزمی
							0.851		استفاده از پتانسیل‌های خیرین و واقفین در ورزش‌های رزمی
					0.479				استفاده از فناوری‌های نوین در ترای اتلون ایران
					0.724				استفاده از تجهیزات با کیفیت برای ورزشکاران ترای اتلون
					0.548				استفاده از فناوری‌های نوین در مسابقات ترای اتلون
					0.464				ایجاد بسترهای لازم برای مجهز کردن ورزشکاران تیم‌های ملی به تجهیزات روز
						0.75 1			افزایش دانش روز مربیان ترای اتلون
						0.51 1			استفاده از جوانان خلاق و تحصیل‌کرده در بدنه فدراسیون و هیات‌ها
						0.45 9			افزایش ورزشکاران سازمان‌یافته ترای اتلون

فرآیند استعد ادیبی	توجه رسانه ا به ترای تلون	عوامل اقتصاد ی و سیاسی	عوامل ساختار ی	فرآیندها ی کسب قهرمان ی	تجهیزات و زیرساختها	نیروی انسان ی	همگانی شدن ترای تلون	تحول فرآیندهای مدیریتی ترای اتلون	گویه‌ها
						0.79 2			افزایش دوره‌های مربیگری ترای اتلون
						0.56 1			ایجاد فرصت برابر ارتقا برای مربیان ترای اتلون
						0.65 0			برگزاری دوره‌های مربیگری با استفاده از اساتید خارجی
		0.764							وضعیت سیاسی کشور
		0.599							تعاملات بین المللی و جایگاه ایران در این تعاملات
		0.842							ارزش پول ملی در سال های آتی
		0.848							وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه
		0.588							همکاری میان بخش خصوصی و دولتی
		0.794							تغییرات کلان در حوزه مدیریتی ورزش
		0.469							میزان حمایت و سرمایه گذاری بخش خصوصی از ترای اتلون
		0.895							وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه
			0.429						تعداد هیات های شهرستانی فعال ترای اتلون
			0.671						تعداد سازمان های غیردولتی و غیرانتفاعی برای گسترش ترای اتلون
			0.541						منفک شدن ساختار فدراسیون های ورزشی از دولت و ساختار دولتی
			0.759						ایجاد استقلال در ساختار و تصمیم گیری های مدیریتی هیات های استانی
				0.549					میزان آمادگی رقبا در آسیا و جهان
				0.558					سطح مسابقات بین المللی
				0.869					تعداد باشگاه های فعال در حوزه ترای اتلون
				0.473					تعداد و نحوه اعزام به مسابقات خارجی

به منظور اولویت بندی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران از آزمون رتبه بندی فریدمن استفاده شد. با توجه به نتایج جدول 6 بین عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه

ورزش ترای اتلون در ایران اولویت معنی داری مشاهده شد. بالاترین اولویت مربوط به «تحول فرآیندهای مدیریتی ترای اتلون» بود.

جدول 6. رتبه‌بندی عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

رتبه	گویه	میانگین رتبه	خی دو	سطح معنی‌داری
1	تحول فرآیندهای مدیریتی ترای اتلون	7.23	12/46	0/01
2	نیروی انسانی	7.13		
3	همگانی شدن ترای اتلون	5.78		
4	عوامل ساختاری	5.52		
5	عوامل اقتصادی و سیاسی	5.16		
6	تجهیزات و زیرساخت‌ها	4.81		
7	فرآیندهای کسب قهرمانی	4.52		
8	فرآیند استعدادیابی	3.67		
9	توجه رسانه‌ها به ترای اتلون	2.90		

با توجه به پیشران‌های به دست آمده، سناریوهای امکان‌پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران به شرح جدول 7 محاسبه می‌شود.

جدول 7. سناریوهای امکان‌پذیر، محتمل و دلخواه توسعه ورزش ترای اتلون در ایران

گویه	میانگین رتبه
سناریوهای امکان‌پذیر	➤ کسب 1 سهمیه در المپیک 2024
	➤ کسب 2 سهمیه در المپیک 2024
	➤ کسب مدال در مسابقات آسیایی،
	➤ راه‌اندازی 500 باشگاه ترای اتلون،
	➤ مشارکت 1 میلیون ایرانی در ترای اتلون،
	➤ کسب 20 میلیارد ریال درآمد،
سناریوهای محتمل	➤ برگزاری 2 مسابقه بین‌المللی در سال
	➤ کسب 2 سهمیه در المپیک 2024
	➤ کسب 3 سهمیه در المپیک 2028
	➤ کسب مدال طلا در مسابقات آسیایی،
	➤ راه‌اندازی 1000 باشگاه ترای اتلون،
	➤ مشارکت 2 میلیون ایرانی در ترای اتلون،
سناریوهای دلخواه	➤ کسب 50 میلیارد ریال درآمد،
	➤ برگزاری 2 مسابقه بین‌المللی در سال
	➤ کسب 3 سهمیه در المپیک 2024

- کسب مدال در المپیک 2028
- کسب مدال طلا در مسابقات آسیایی،
- راه‌اندازی 1000 باشگاه ترای اتلون،
- مشارکت 5 میلیون ایرانی در ترای اتلون،
- کسب 100 میلیارد ریال درآمد،
- برگزاری 4 مسابقه بین‌المللی در سال

بحث و نتیجه‌گیری

پیاده‌سازی یک سناریوی موفق همراه با شناسایی موانع توسعه رشته‌های ورزشی، مستلزم به کارگیری بخش عمده‌ای از منابع بالفعل و بالقوه سازمان بوده و هر قدر سناریو قوی‌تر و موثرتر طراحی شده باشد، این گستردگی بیشتر و ملموس‌تر است (جانا و همکاران، 2020). در همین راستا، فدراسیون ترای اتلون جمهوری اسلامی ایران در سال‌های اخیر نشان داده است که به دنبال مدیریت علمی و توسعه از طریق متون علمی و مدل‌های پذیرفته شده جهانی است؛ بنابراین نیاز به تدوین یک سناریوی مطلوب در این فدراسیون احساس می‌شود و محقق به دنبال تدوین سناریوی مطلوب توسعه این ورزش، به نتایجی دست یافت که در ادامه مورد بحث قرار می‌گیرد.

نتایج تحلیل عاملی اکتشافی مربوط به سوال اول تحقیق نشان داد که 45 گویه پرسشنامه پیشران‌های توسعه ورزش ترای اتلون قابل‌تقلیل به 9 عامل موثر شامل تحول فرایندهای مدیریتی، توجه رسانه‌ها، فرایند استعدادیابی، همگانی‌شدن ورزش ترای اتلون، تجهیزات و زیرساخت‌ها، نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی، عوامل ساختاری و در نهایت فرایندهای کسب‌قهرمانی است. نتیجه به دست آمده با نتیجه تحقیقات امینیان (1399)، بامیر و همکاران (1398)، کاشف و همکاران (1397)، محرم‌زاده (1393)، سواری (1392)، بیتریکس و همکاران (2020)، گرین و هولیهان (2019)، هیل و جونز (2017)، پارک و همکاران (2016)، مائر و پائولوسکی (2014)، دونگ (2014) و سوتریادو (2005) همسو بود. این محققان نیز در تحقیقات خود به شناسایی عوامل موثر بر توسعه رشته‌های ورزشی مختلف در کشور پرداخته بودند که برخی از عوامل آن‌ها با پیشران‌های شناسایی شده در این تحقیق مشابه بود. در تفسیر نتیجه به دست آمده لازم به توجه است که امروزه ورزش تقریباً در زندگی مردم نفوذ کرده است و لذا بیشتر سازمان‌ها و فدراسیون‌های ورزشی از برنامه‌ریزی‌های طولانی‌مدت و استراتژیک به عنوان یک استراتژی برای پیشبرد اهداف و برنامه‌های خود استفاده می‌کنند و چشم‌اندازها و افق‌های پیش‌رو و چگونگی حرکت و دستیابی به آن‌را می‌طلبند. موارد یاد شده به تفصیل در برنامه‌های استراتژیک این سازمان‌ها شرح داده شده‌اند. از طرفی، هر ساله منابع زیادی برای آموزش ورزشکاران نخبه ایرانی صرف می‌شود و عدم توجه به عوامل محدودکننده عملکرد ورزشی باعث اتلاف منابع مالی و انسانی می‌شود. در این میان، پرداختن به جنبه‌ها و سازوکارهایی که وظیفه ایجاد چنین شکست‌هایی را بر عهده دارند از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است (رستمی‌آذر و شریفی‌فر، 1395). در همین راستا، یکی از پیشران‌های توسعه ورزش ترای اتلون از نظر متخصصان و خبرگان امر را عامل تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون کشور تشکیل می‌دهد. در واقع عامل یاد شده اشاره به فرایندهای مدیریتی علمی و اصولی در سازمان‌های مربوطه به ویژه فدراسیون ترای اتلون و هیات‌های استانی این رشته داشته و به نظر می‌رسد که این فرایندها مستلزم تغییر و تحول هستند تا یکی از چرخ‌های توسعه رشته ورزشی ترای اتلون به دستی راه‌اندازی شود. در این راستا، توجه و تعمق در فرایندهایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین‌المللی؛ داشتن چشم‌انداز روشن و قابل‌دسترس برای فدراسیون و همچنین هیات‌های استانی ورزش ترای اتلون؛ برنامه‌ریزی کوتاه‌مدت و اقدام بر اساس برنامه‌ها؛ هدف‌گزینی در فدراسیون ترای اتلون و برنامه‌ریزی برای حصول این اهداف؛ توجه به ثبات مدیریت به جای ثبات مدیران؛ پیاده‌سازی سیستم‌های اندازه‌گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون ترای اتلون و نهایتاً

پیاده‌سازی سیستم مدیریت دانش در بدنه کمیته های این فدراسیون ضروری است. بر این اساس، پیشنهاد می شود که مدیران و متصدیان ورزش ترای اتلون در کشور به ویژه ریاست فدراسیون ترای اتلون به عنوان اصلی ترین نهاد متولی این رشته با ایجاد تحول در فرایندهای مدیریتی از طریق راهکارهایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین المللی، داشتن چشم انداز روشن و قابل دسترس برای فدراسیون و هیات های استانی؛ برنامه ریزی کوتاه مدت و اقدام بر اساس آن، هدف گزینی در فدراسیون ترای اتلون و برنامه ریزی برای حصول این اهداف و ...، شرایط توسعه این رشته ورزشی را در کشور تسهیل نمایند.

دیگر پیشران توسعه رشته ترای اتلون کشور را توجه رسانه ها به رشته ترای اتلون تشکیل می دهد. بر کسی پوشیده نیست که دنیای امروزی دنیای سلطه رسانه ها است به طوری که رسانه ها در بسیاری از امور زندگی انسان نفوذ کرده و تاثیر بسزایی در تغییر و تحولات مختلف به ویژه در رابطه با نگرش و انگیزش افراد دارند. لذا تاثیر رسانه ها بر توسعه رشته های ورزشی را می توان امری بدیهی دانست چرا که با توجه بیشتر رسانه ها به ورزشی همچون ترای اتلون، سبب بهبود دیدگاه مردم به رشته ترای اتلون؛ افزایش استفاده از شبکه های اجتماعی برای توسعه ترای اتلون؛ تبلیغات مربوط به رشته ورزشی ترای اتلون در رسانه ها و برندسازی و توجه به برندهای موجود در این رشته می شود. بنابراین، پیشنهاد می شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون با جذب هر چه بیشتر توجه رسانه های مختلف به این رشته و مسابقات آن و متعاقبا پوشش و پخش آن ها، زمینه های تاثیرگذاری مثبت بر افکار و اذهان مردم را بیش از پیش فراهم آورند. در همین راستا و علاوه بر موارد یاد شده، مشخص شد که فرایند استعدادیابی نیز یکی دیگر از پیشران های توسعه رشته ترای اتلون را تشکیل می دهد. در رابطه با عامل استعدادیابی بایستی توجه داشت که در دنیای به شدت رقابتی امروزی به ویژه در امر ورزش، سازمان های ورزشی کشور های پیشرفته به ویژه در حوزه ورزش قهرمانی و حرفه ای، با کمک اصول علمی مربوط به استعدادیابی ورزشی توانسته اند با کاهش هزینه های خود بیشترین تعداد ورزشکاران حرفه ای را شناسایی و پرورش دهند. این موضوع در رابطه با تیم های ورزشی ملی کشورها نیز مصداق دارد و با استعدادیابی در رشته های مختلف، کشورهای پیشرفته همچون آمریکا و چین توانسته اند قهرمانان بسیاری را شناسایی و پرورش دهند و به همین دلیل توانسته اند در رقابت هایی همچون المپیک، بیشترین مدال ها و بهترین سکوها را در خیل عظیمی از رشته های ورزشی کسب نمایند. از طرف دیگر، همان پرورش قهرمانان و کسب مدال های رنگارنگ در رقابت های مختلف توانسته است دیدگاه جامعه به ویژه کودکان و نوجوانان را به سمت ورزش و به طور ویژه ورزش های خاصی تغییر دهد. در همین رابطه، به نظر می رسد با توجه به عوامل مؤثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در مدارس؛ برنامه ریزی برای آینده دیدگاه کودکان و نوجوانان به رشته ترای اتلون؛ تعداد مسابقات پایه در رشته ترای اتلون و برقراری لیگ های استانی ترای اتلون در تمامی سطوح سنی می توانند راهکارهای عملی مناسبی برای فرایند استعدادیابی و در نهایت توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور باشد. لذا پیشنهاد می شود که مدیران و متصدیان رشته ترای اتلون با توسعه برنامه ها و فرایندهای استعدادیابی و برقراری لیگ های استانی در رده های سنی مختلف، گام های مهمی در جهت توسعه استعدادیابی و نهایتا توسعه این رشته ورزشی در کشور بردارند.

دیگر پیشران توسعه ورزش ترای اتلون در کشور را عامل همگانی شدن رشته ترای اتلون در کشور تشکیل می دهد. از آنجا که شواهد زیادی وجود دارد مبنی بر این که در بسیاری از کشورها، ورزشکاران نخبه بدون استفاده از مسیر ورزش های عمومی یا تفریحی، ورزشی یا آموزشی، مدال هایی را تحت سیستم ویژه آموزش برای کشور خود کسب کرده اند (رمضانی نژاد و حجاری، 1397)، به نظر می رسد که توسعه یک رشته ورزشی به ویژه از طریق همگانی شدن آن در جامعه، می تواند زمینه پرورش استعداد های ورزشی در رشته های مختلف و متعاقب آن کسب سکوها قهرمانی در رقابت های مختلف را فراهم آورد. در برخی کشورها شواهدی وجود دارد مبنی بر اینکه توجه به ورزش های همگانی بسیار زیاد است و مشارکت عمومی زیاد است اما این افراد به اوج عملکرد و نخبه گرایی نرسیده اند. از طرف دیگر، به نظر می رسد در برخی از کشورها بین سیاستگذاری و برنامه ریزی بین سطوح مختلف ورزشی شکاف وجود دارد و به همین دلیل رابطه خوبی

بین آنها وجود ندارد یا مسیر به خوبی مشخص نشده است (تقی پور، 1398). تحقیقات نشان می دهد که در حال حاضر هیچ سیستم شناسایی استعدادی مستقر در ورزش ایران وجود ندارد زیرا یکی از مهمترین عوامل توسعه است و نهاد و مسئول این مسئله مهم در ورزش کشور مشخص نیست و همچنان کما فی سابق تنها معیار شناسایی استعداد، نتایج مسابقات و جشنواره های ورزشی است که به دلیل کم بودن مسابقات به خصوص در سطح مدارس و همچنین عدم وجود معیارهای مشخص برای انتخاب افراد، شناسایی افراد دارای استعداد ورزشی بسیار کم است (فراهانی و عبدوی، 1385). به هر حال، منطقی است که همگانی شدن رشته ترای اتلون در کشور یکی از پیشران های توسعه این رشته ورزشی جذاب باشد چرا که همگانی شدن ترای اتلون می تواند با افزایش ضریب نفوذ رشته ورزشی ترای اتلون در میان خانواده ها؛ توجه به مشکلات استان ها و شهرستان ها؛ توجه بیشتر به مسابقات بانوان در رشته ورزشی ترای اتلون و استفاده از پتانسیل های خیرین و واقفین در این رشته ورزشی همراه باشد که تمامی این موارد می تواند در جهت توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور به کار گرفته شوند. بنابراین، پیشنهاد می شود مدیران فدراسیون ترای اتلون با تعامل مثبت با وزارت ورزش و جوانان و آموزش و پرورش، زمینه همگانی شدن این ورزش را از طریق رسانه ها، راه اندازی رقابت های مختلف این رشته در استان های کشور، اجرای طرح های ملی آموزش ترای اتلون در مدارس و ... تسهیل نمایند. از طرف دیگر، بایستی توجه داشت که رشته های ورزشی بدون تجهیزات و زیرساخت های لازم، نمی توانند توسعه و رشد یابند، لذا منطقی است که دیگر پیشران توسعه رشته ترای اتلون را تجهیزات و زیرساخت ها تشکیل دهد. در واقع، تجهیزات و زیرساخت های ورزشی پیش نیاز ارتقای هر رشته ورزشی در کشور هستند و رشته ترای اتلون نیز از این قاعده مستثنا نیست. بر کسی پوشیده نیست که زیر فرایندهای سخت افزاری همچون توسعه امکانات و زیرساخت های ورزشی استاندارد و توسعه تجهیزات مدرن ورزشی می تواند یکی از ارکان توسعه ورزش های مختلف در کشور باشد. این در حالی است که عدم وجود یک نظام صحیح مهندسی ورزشی در کشور باعث شده است که اکثر طرح های ورزشی غیر استاندارد و اساساً از معماری های بسیار ضعیف و بی روح برخوردار باشد (سند تفصیلی نظام جامع طرح توسعه ورزش قهرمانی و حرفه ای). در یک نتیجه گیری کلی از این بخش از تحقیق می توان بیان داشت که استفاده از فناوری های نوین در ترای اتلون ایران؛ استفاده از تجهیزات با کیفیت برای ورزشکاران رشته ترای اتلون؛ استفاده از فناوری های نوین در مسابقات ترای اتلون و ایجاد بسترهای لازم برای مجوز کردن ورزشکاران تیم های ملی به تجهیزات روز می تواند راهکارهای مهمی در جهت توسعه این رشته ورزشی در کشور باشد. لذا پیشنهاد می شود که مدیران ارشد توسعه ورزش کشور به ویژه فدراسیون ترای اتلون با ارتقای تجهیزات و زیرساخت های این رشته توسط استفاده از تجهیزات با کیفیت برای ورزشکاران رشته ترای اتلون، استفاده از فناوری های نوین در مسابقات ترای اتلون و ...، بسترهای توسعه این رشته جذاب را بیش از پیش مهیا سازند.

یافته ها نشان داد که یکی دیگر از پیشران های توسعه رشته ورزشی ترای اتلون کشور را نیروی انسانی تشکیل می دهد. در عصر حاضر، اهمیت و جایگاه منابع انسانی مناسب و شایسته در توسعه و پیشرفت سازمان به وضوح قابل مشاهده و سنجش می باشد؛ از این رو سازمان ها ضمن سعی در انتخاب و جذب نیروهای شایسته و کارا، درصدد هستند توانمندی ها و شایستگی های آنان را ارتقا و گسترش دهند؛ لذا تفکر شایسته سالاری در ارتقای سازمان و بالا رفتن کارایی و بهره وری آن، یکی از ضرورت ها و دغدغه های سازمان های امروزی است. در دنیای به شدت رقابتی و پرتلاطم امروزی مزیت رقابتی سازمان ها در میزان هوش، دانایی، دانش خردمندان و شایستگی نیروی انسانی آنها نهفته است. در اقتصاد دانش بنیان عصر حاضر نیز دارایی های فکری، به خصوص سرمایه های انسانی جز مهمترین دارایی های سازمان محسوب می شود و موفقیت نهفته سازمان ها ریشه در توانایی های فکری آنها دارد. هر جامعه ای که علاقه مند باشد سهم موثری در هزاره سوم و چالش های بین المللی ایفا کند، باید راه را برای افراد علاقه مند به بسط دانایی و رشد ظرفیت هوشی خود بگشاید و اساساً احترام و علاقه به تعالی انسانی را در برنامه ریزی های کلان خود قرار دهد. با این اوصاف، به نظر می رسد که ارتقای نیروی انسانی ورزش ترای اتلون کشور با افزایش دانش روز مربیان ترای اتلون؛ استفاده از جوانان خلاق و تحصیل کرده در بدنه فدراسیون و هیات های استانی این رشته؛ افزایش ورزشکاران سازمان یافته در ورزش ترای اتلون؛ افزایش دوره های مربیگری ورزش ترای اتلون؛ ایجاد فرصت برابر ارتقا برای مربیان

ترای اتلون و برگزاری دوره‌های مربیگری با استفاده از اساتید خارجی، تاثیر بسزایی در توسعه این رشته ورزشی در کشورمان ایفا کند. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که مدیران ارشد و مسئولین رشته ورزشی ترای اتلون با ارتقای دانش روز مربیان ترای اتلون، استفاده از جوانان خلاق و تحصیل‌کرده در بدنه فدراسیون و هیات‌های استانی این رشته و ...، موجبات ارتقای توانمندی‌های منابع انسانی رشته ترای اتلون و متعاقب آن توسعه این رشته ورزشی را فراهم سازند. علاوه بر نیروی انسانی، عوامل اقتصادی و سیاسی نیز یکی دیگر از عوامل تاثیرگذار و درواقع پیشران توسعه رشته ترای اتلون را تشکیل می‌دهد. بر کسی پوشیده نیست که امروزه، ورزش بخش مهمی از جوامع و نیز تجارت جهانی محسوب می‌شود. ورزش به عنوان یک بخش اقتصادی چه در بُعد عملی و چه در بُعد تماشایی، در تولید و مصرف کالاها و خدمات ورزشی و توسعه اقتصادی جوامع مختلف نقش اساسی دارد و هم اکنون یکی از عوامل اثرگذار در رشد اقتصاد ملی و نیز از درآمدزاترین صنایع قرن 21 به شمار می‌رود. در این راستا، جهانی شدن ورزش و ایجاد استانداردهای بین‌المللی در این صنعت، موجب رشد اقتصادی ورزش و تلاش گسترده برخی کشورها برای تمرکز و توسعه هویت ملی از طریق ورزش شده است. از سوی دیگر، بایستی توجه داشت که تمامی فعالیت‌های سازمان‌های ورزشی نیازمند هزینه یا منابع مالی است؛ بنابراین این سازمان‌ها بایستی در راستای تامین منابع مالی خود، راهکارهای مختلفی را بکار بگیرند. همچنین، عوامل سیاسی مانند تعاملات مناسب با دیگر کشورها خصوصاً فدراسیون‌های بین‌المللی و سایر سازمان‌های ورزشی بین‌المللی بر روی توسعه ورزش کشورها موثر هستند و لذا منطقی است که عوامل اقتصادی و سیاسی نیز بخشی از پیشران‌های توسعه ورزش ترای اتلون کشور را تشکیل دهد. یقیناً توسعه رشته ترای اتلون در کشور متأثر از مولفه‌هایی همچون وضعیت سیاسی کشور؛ تعاملات بین‌المللی و جایگاه ایران در این تعاملات؛ ارزش پول ملی در سال‌های آتی؛ وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه؛ همکاری میان بخش خصوصی و دولتی؛ تغییرات کلان در حوزه مدیریتی ورزش؛ میزان حمایت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی از ترای اتلون و وضعیت اجتماعی و اقتصادی جامعه بوده و هست. بنابراین، متصدیان این ورزش بایستی نیم‌نگاهی به عوامل سیاسی و اقتصادی کشور نیز داشته و تلاش کنند تهدیدهای این حوزه را به فرصت تبدیل نموده و به نحو احسن از آن‌ها بهره‌برداری نمایند. بر این اساس پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور با بهبود روابط خود با سازمان‌های ورزشی بین‌المللی به ویژه فدراسیون جهانی ترای اتلون، حمایت‌های آنان را در همه جنبه‌ها جلب نموده و بستری توسعه این رشته در کشور را به نحو مطلوب و شایسته‌ای مهیا سازند.

آخرین عوامل شناسایی شده موثر بر توسعه رشته ترای اتلون در کشور یا در واقع آخرین پیشران‌های توسعه این رشته ورزشی در کشور را عوامل ساختاری و فرایندهای کسب قهرمانی تشکیل می‌دهند. در حال حاضر در کشورمان نهادهای مختلفی دست‌اندرکار ورزش هستند. هر یک از این نهادها به منظور انجام کارهای صحیح و انجام صحیح کارها، به اهداف مشخص و برنامه‌های مدون نیاز دارند. فدراسیون‌ها، هیات‌های ورزشی، باشگاه‌ها، کمیته ملی المپیک و وزارت ورزش و جوانان هر یک به نوعی با ورزش به ویژه در سطح قهرمانی سروکار دارند. مشخص است که برنامه‌ریزی در این نهادها اهمیت بسیاری دارد و اساس و شالوده مدیریت در آن‌ها محسوب می‌شود. لذا در صورتی‌که هر یک از نهادهای مذکور به‌طور مستقل و بدون توجه به سیاست‌ها و راهبردهای کلان ورزش قهرمانی کشور به برنامه‌ریزی برای خود بپردازند، نوعی بخشی‌نگری بر ورزش قهرمانی کشور حاکم می‌شود و در نهایت، مأموریت و اهداف کلان کل سیستم محقق نخواهد شد. در این راستا، لازم است که مدیران و دست‌اندرکاران ورزش ترای اتلون کشور به منظور برنامه‌ریزی برای توسعه این رشته، مواردی از قبیل تعداد هیات‌های شهرستانی فعال ترای اتلون؛ تعداد سازمان‌های غیردولتی و غیرانتفاعی فعال در گسترش ترای اتلون؛ منفک شدن ساختار فدراسیون‌های ورزشی از دولت و ساختار دولتی و ایجاد استقلال در ساختار و تصمیم‌گیری‌های مدیریتی هیات‌های استانی را مد نظر قرار داده و تلاش نمایند وضعیت موجود را بهبود بخشند. بر این اساس پیشنهاد می‌شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون به عنوان متولی اصلی این رشته در کشور، با افزایش تعداد هیات‌های شهرستانی فعال ترای اتلون، جلب حمایت و افزایش تعداد سازمان‌های غیردولتی و غیرانتفاعی فعال در توسعه ترای اتلون در کشور، و ...، زمینه‌های ساختاری لازم برای توسعه این رشته ورزشی را هموار سازند. از طرف دیگر نیز بایستی توجه داشت که بسیاری از محققان

پیشنهاد کرده اند اختصاص بخش زیادی از بودجه و تسهیلات به ورزش های مردمی برای تولید ورزشکاران نخبه و قهرمانی می تواند ناشی از حرکت کم سطح باشد، لذا انتظار می رود دولت هایی که منابع مستقیمی را به ورزش های سطح بالا و سطح حرفه ای اختصاص می دهند، تأثیر از بالا به پایین داشته باشند. بر این اساس، عملکرد موفق قهرمانان ورزشی، مردم را به مشارکت در فعالیت های بدنی و افزایش مشارکت عمومی تشویق می کند (رمضانی نژاد و حجاری، 1397). در سیاست از پایین به بالا، هدف اصلی جلب مشارکت همه مردم و محبوبیت ورزش است اما در سیاست های از بالا به پایین، یک یا چند ورزش محبوب (به جای محبوبیت ورزشی) برای موفقیت های بین المللی به سرمایه گذاری های ویژه تبدیل می شود؛ به این امید که مشارکت ورزشی مردم نیز در آن رشته های ورزشی بیشتر شود (ادی، 1993). علاوه بر این، ضروری است که وضعیت رقبای بین المللی کشور در رشته ترای اتلون نیز مورد رصد قرار گرفته و تلاش شود میزان آمادگی ورزشکاران تیم های ملی ترای اتلون به سطوح آمادگی کشورهای پیشرو در این رشته نزدیک و نزدیک تر شود. با این اوصاف، به منظور توسعه فرایندهای کسب قهرمانی در ورزش ترای اتلون ضروری است مدیران و دست اندرکاران این رشته در کشور با تمرکز ویژه بر مولفه هایی همچون میزان آمادگی رقبای در آسیا و جهان؛ سطح مسابقات بین المللی؛ تعداد باشگاه های فعال در حوزه ترای اتلون و تعداد و نحوه اعزام تیم ها و ورزشکاران این رشته به مسابقات خارجی، زمینه های ارتقای روز افزون ترای اتلون را در کشور فراهم نمایند. بر این اساس، پیشنهاد می شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور با ارزیابی سطح مسابقات بین المللی، تعداد باشگاه های فعال در حوزه ترای اتلون و ...، فرایندهای کسب قهرمانی در این رشته را ارتقا بخشند.

با توجه به نتیجه آزمون فریدمن مربوط به سوال دوم تحقیق، بین عوامل و نیروهای پیشران کلیدی موثر بر توسعه ورزش ترای اتلون در ایران اولویت معنی داری ($\chi^2=12/46$, $P<0/01$) وجود دارد؛ به طوری که بالاترین اولویت مربوط به «تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون» بود. در این رابطه لازم به ذکر است که توسعه رشته ورزشی ترای اتلون در کشور نیز همانند سایر رشته های ورزشی، نیازمند مدیریت صحیح و برنامه ریزی اصولی است تا بتوان به اهداف سازمانی در این رشته ورزشی که همانا توسعه آن در سطح کشور است، دست یافت. در واقع، می توان بیان داشت که برای توسعه رشته ترای اتلون در کشور ضروری است که عوامل مدیریتی مختلف از جمله برنامه ریزی و سازماندهی مناسبی در فدراسیون ترای اتلون صورت پذیرد. در همین راستا، مولفه هایی همچون تدوین برنامه راهبردی متناظر با برنامه بلندمدت و تغییرات ملی و بین المللی؛ داشتن چشم انداز روشن و قابل دسترس برای فدراسیون و همچنین هیات های استانی ورزش ترای اتلون؛ برنامه ریزی کوتاه مدت و اقدام بر اساس برنامه ها؛ هدف گزینی در فدراسیون ترای اتلون و برنامه ریزی برای حصول این اهداف؛ توجه به ثبات مدیریت به جای ثبات مدیران؛ پیاده سازی سیستم های اندازه گیری و پایش رضایت مشتریان فدراسیون ترای اتلون و نهایتاً پیاده سازی سیستم مدیریت دانش در بدنه کمیته های این فدراسیون بایستی بیش از سایر عوامل و مولفه های موثر در توسعه این رشته، مد نظر مدیران و مسئولان فدراسیون ترای اتلون قرار بگیرد. البته این موضع به این معنا نیست که تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون می تواند به تنهایی زمینه ساز توسعه این رشته ورزشی در کشور باشد بلکه، به نظر می رسد که اهمیت فراهم نمودن شرایط تحول فرایندهای مدیریتی بیش از سایر پیشران های شناسایی شده در این تحقیق است. همچنین، پس از تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون، به ترتیب عوامل نیروی انسانی؛ همگانی شدن ترای اتلون؛ عوامل ساختاری؛ عوامل اقتصادی و سیاسی؛ تجهیزات و زیرساخت ها؛ فرایندهای کسب قهرمانی؛ فرآیند استعدادیابی و توجه رسانه ها به ترای اتلون از درجه اهمیت کمتری نسبت به آن برخوردارند اما همچنان بایستی به آن ها به عنوان پیشران های توسعه این رشته ورزشی توجه شود. بر این اساس، پیشنهاد می شود که مدیران فدراسیون ترای اتلون کشور به اولویت بندی پیشران های توسعه رشته ترای اتلون توجه داشته و تلاش خود را بیشتر بر روی مهم ترین اولویت ها یعنی تحول فرایندهای مدیریتی ترای اتلون و نیروی انسانی قرار دهند تا دستیابی به توسعه این رشته ورزشی در کشور محتمل تر گردد.

در نهایت، بر اساس 7 سناریو امکان پذیر، سناریوهای 7 سناریو محتمل و 7 سناریو دلخواه طراحی شده، پیشنهاد می شود مدیران فدراسیون ترای اتلون تمرکز خود را بیشتر بر دستیابی به سناریوهای امکان پذیر قرار

داده و پس از تحقق آنها، برای پوشاندن جامه عمل بر سناریوهای محتمل و دلخواه نیز برنامه های اصولی، علمی و مناسبی تدوین و اجرا نمایند.

References

1. Ehsani, Mohammad, Koze Chian, Hashem (2018). Analysis of economic and financial obstacles affecting the performance of sustainable development of Iran's football industry based on data theory of Sports Management and Development Foundation 8
2. Aminian, Nasser, (2019), development strategies to popularize the sport of Taekwondo in Iran, the 6th International Conference on Sports and Health Studies in the Islamic World, Tehran
3. Taghipour, Mohammad (2018), comparing the views of athletes, coaches and experts on the strategies for the development of women's Taekwondo sports in the country, Master's thesis, University of Tehran, pp. 93-96.
4. Hekmati, Mehla (2016). Designing a development model for women's sports in Iran, Master's thesis, Al-Zahra University.
5. Ramzaninejad, Rahim, Kazem Hejbari, Hossein Eidi, Mohammad Reihani and Bahman Asgari (2014). "Elite Sports Management: Experiences of Successful Countries", First Edition, Amol, North Stable Publications.
6. Ramzaninejad, Rahim, Hejbari, Kazem (2016). "Fundamentals of sports development and its application in Iranian sports", Majles and Strategy, 24 (91): 263-233.
7. Farahani, Abolfazl, Abdavi Baftani, Fatemeh (2015). "Capabilities and equipment of championship sports bases and its role in the development of sports in the country". Movement Sciences and Sports Journal, No. 29.
8. Manafi, Fereydoun, Ramzaninejad, Rahim, Gohar Rostami, Hamidreza, Pourkiani, Mohammad (2016). Designing a model of factors affecting the development of university sports in Iran, Sports Management, Summer 1998, Volume 11, Number 2, Page 195-217
9. Waqar Kurdabadi, Mohammad Sadegh (2016). Examining the development rate of badminton in Iran, Master's thesis, Gilan University.
10. Ramezani Khurshid Dost, Reza. Publications of the National Center for Sports Management.
11. Physical education organization, strategic document of the comprehensive system of development of physical education and sports in the country, 2013, approved by the meeting dated 6/9/82 of the honorable board of ministers.
12. Physical Education Organization, 1382, strategic document of the comprehensive system of development of physical education and sports in the country, approved by the meeting dated 6/9/82 of the Council of Ministers.
13. Satarifar, Mohammad, Income on Capital and Development, Tehran, Allameh Tabatabai University Publications.
14. Ghasemi, Hamid, 1381, the key to entering the basics of physical fitness, Tehran, science and movement
15. Ghasemi, Hamid; Mozafari, Amir Mohammad and Amirtash, Ali Mohammad, 2016, Development of sports through television in Iran, research in sports sciences, number 17.
16. Mozafari, Seyyed Amir Ahmad; Elahi, Alireza, 1388, The Comprehensive System of Development of Championship Sports of the Islamic Republic of Iran, Research Project, Research Institute of Physical Education and Sports Sciences, Ministry of Science, Research and Technology
17. Mozafari, Seyyed Amir Ahmad; Elahi, Alireza; Abbasi, courage; Ahadpour, Hengameh; Rezaei, Zain El Abdin, 2013, Development Strategies of Iran's Championship Sports System, Sports Management Studies, No. 13.
18. Mozafari, Seyyed Amir Ahmad; Pour Soltani Zarandi, Hossein, 1385, Principles and Philosophy of Physical Education, Tehran, Bammad Publications.
19. Naraghi, Youssef, 1370, Development and Underdeveloped Countries, Tehran, Publishing Company
20. Nazarpour, Mohammad Taqi, 1378, Values and Development, Tehran, Islamic Culture and Thought Research Institute, first edition.
21. Slater, Richard (2018). Knowledge of the term future research. Translated by Mohammad Reza Farzad. Defense Science and Technology Research Center, 19-562.
22. Afarinesh Khaki, Akbar; Tandnovis, Fereydoun and Mozafari, Seyyed Amir Ahmad (2004). Comparing the views of faculty members, coaches, athletes, and administrators on how to develop community sports. Movement Sciences and Sports Journal, Volume 1, Number 5, summer 2014, p. 22.
23. Al Ahmad, Seyyed Ali (1389). Future research of hand-woven carpet art-industry in Iran using trend analysis and experts' Delphi. Master's thesis, Rahimi Borujeni (supervisor), Faculty of Economic Sciences, University of Tehran.
24. Babaei, Shahla (2012). Future research of information science and epistemology in Iran. Master's thesis, Shahid University.
25. Jamsi, Yusuf (2018), thinking about the future, Program and Budget Magazine, No. 92.

26. Chupankare, Vahid; Keshkar, Sara and Ghafouri, Farzad (2018). Analysis of factors affecting the development of public sports from the point of view of managers and experts of urban sports in Tehran. Master's thesis, Faculty of Psychology and Sports Sciences.
27. Beatrix Farago, Zsolt Szakaly, Agnes Kovacsné Toth, Csaba Konczos Norbert Kovacs, Zsofia Papai Tamas (2020). Development of Sports Nation on the Way of Health Management, international journal of sport and health sciences 14 (2),78-84 2020
28. De Bosscher, V, De Knop, P, van Bottenburg, M, Shibli, S, Bingham, J .2009., Explaining international sporting success: An International comparison of elite sport systems and policies in six Countries, Sport Management Review, 12: pp: 113-136.
29. De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J., 2010. "Developing a Method for Comparing the Elite Sport Systems and Policies of Nations: A Mixed Research Methods Approach", Journal of Sport Management, Vol. 24 P.567-600.
30. Green, M., & Houlihan, B, 2019, Elite sport development. Policy learning and political priorities, Routledge, London and New York, pp:146-151.
31. Yunita Fella Suffa, Mugiyo Hartono, Tommy Soenyoto (2019). Study of Development Philosophy of Indonesian Archery Sports, journal of physical education and sports 8 (2)(2019) :94-101
32. Green, M., & Houlihan, B ,2005, Elite sport development. Policy learning and political priorities, Routledge, London and New York, pp:146-151.
33. Green, M., & Houlihan, B. .2005.. "Elite sport development. Policy learning and political priorities". Routledge, London and New York. pp:146-151.
34. Honeybourne, John; Hill, Michael; Moors, Hellen, 2000, Physical Education and Sport, Stanley Thones 2nd Ed.
35. Anderson, K. (2005). From information technology to knowledge technology: taking the user into consideration, Journal of knowledge management. Vol. 2, No.
36. Assakul, P. (3002). Futures Studies Methods. WorldFutureSociety
37. Chermak, J.T (2011). Scenario Planning in Organization. California: Berrett-Koehler.
38. Kuosa, T (2011). Evolution of future studies. Futures; 43: 327-336.
39. Sardar, O. (2010). The Namesake: Futures; futures studies; futurology; futuristic; foresight- What's in a name. Futures; 42: 177-184.
40. Schwarz, O.J. (2008). Assessing the future of futures studies in management. Futures; 40: 237-246.
41. Wheelwright, V. R. (2005). Personal Future: Foresight & Futures Studies for Individuals. PHD thesis. Metropolitan University.